

Delfingen

Résultats Annuels

2025

Bienvenue



Gérald STREIT
Président et Directeur Général



Christophe CLERC
Vice-Président Exécutif - Finances

Delfingen, une entreprise libre, prospère et pérenne

**Une entreprise
familiale**

**3 800
collaborateurs**

**Expertise sur 3
métiers**

Tubes plastiques
Gaines textiles
Pièces injectées

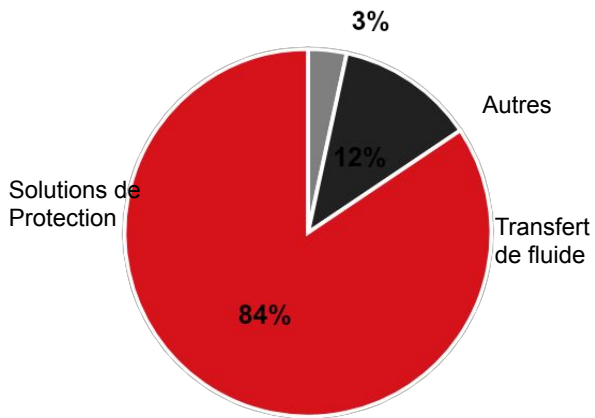
**Une présence
mondiale
dans 20 pays**



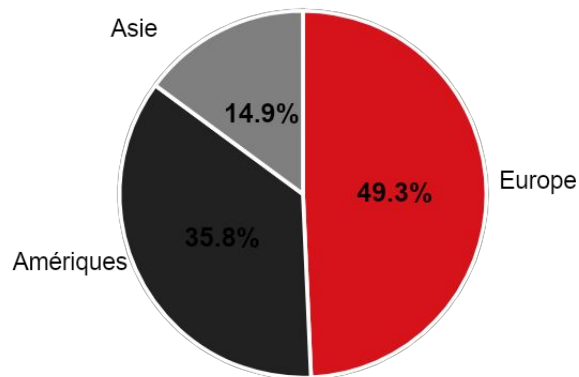
*«Delfingen propose des solutions simples et fiables pour la protection des câblages électriques. Nous sommes le partenaire de confiance de nos clients, grâce à une **approche « local-to-local »** appliquée tout au long de la chaîne de valeur, **partout dans le monde.**»*

Un spécialiste de la protection des câblages

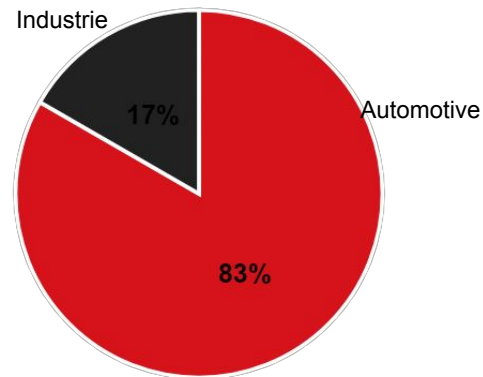
Répartition du chiffre d'affaires 2025 par métier



Répartition du chiffre d'affaires 2025 par zones géographiques



Répartition du chiffre d'affaires 2025 par Activité



Delfingen, le partenaire de confiance de ses clients

Tier-one OEM automotive



Tier-one OEM industry



Distributors



Une présence mondiale avec un modèle agile

Une organisation Local-to-local

10 centres
d'ingénierie

18 bureaux
commerciaux

25 sites de
production

100+
distributeurs

Avantages compétitifs

Organisation alignée avec les
besoins des clients



Agilité et flexibilité



Vitesse, technologie et coûts
adaptés à chaque marché



Les priorités sur le marché automobile

1

Un monde fragmenté : une approche “Local-to-local”

Organisation décentralisée

Chaîne de valeur intégrée au niveau local

Résilience aux chocs

+

Nos réalisations

- ✓ Extension de nos capacités en Inde (Tubes), en Chine (Textile), au Maroc (Textile), en Tunisie (Textile) et en Thaïlande (Service du dernier km)
- ✓ Nouvelle implantation en Indonésie

Les priorités sur le marché automobile

2

Marché stable : compétitivité

Sortir des activités structurellement non profitables

Réduire les coûts indirects et de SG&A

Consolider les volumes

+

Nos réalisations

- ✓ Sortie des activités d'assemblage FTT non contributives
- ✓ Fermeture de la Slovaquie et concentration de la production en Roumanie et en Tunisie
- ✓ Réduction des coûts de SG&A de 5,5 m€ (YoY)

Les priorités sur le marché automobile

3

Electrification des motorisations et SDV : proximité client

Electric native

Haut Voltage / Bas Voltage
produits et solutions

+

Nos réalisations

- ✓ Lignes de produits dédiées pour Haut Voltage et l'environnement batterie (Busbar protection)
- ✓ De nombreux cas d'usage

Les priorités sur le marché automobile

4

La Chine, nouveau centre de gravité:
“China speed, China tech, China cost”

Equipe engineering & commerciale chinoise
Portefeuille de produits pour le marché chinois
Process industriels chinois

+

Nos réalisations

- ✓ Nouvelles capacités Textile à Wuhan
- ✓ Démarrage du centre d'ingénierie (Sintec)
- ✓ +17 % de croissance en 2025
- ✓ Développement d'une gamme de produits dédiés

Créer de nouveaux leviers de croissance



Proche de nos savoir-faire



Opportunités de croissance et de rentabilité



Expertise et gamme de produits



Présence mondiale

Avec des applications dans une multitude de secteurs

Dans un monde plus électrifié, digitalisé et automatisé...

...Delfingen propose des solutions essentielles de protection des câblages...

...pour des fournisseurs de solutions de distribution de datas, de signaux et de puissance électriques.

Pour une multitude de marchés finaux :

Energies

Data centers

Mobilité off-road

Robotique

Agriculture

Smart building & infrastructure



Delfingen

Industrie : nos principales réalisations

Une nouvelle organisation commerciale et marketing par verticale (robotique, agriculture, énergies,...)

Implémentation de notre stratégie de marque : Drossbach, Schlemmer, REIKU

Accélération de notre stratégie e-business avec le lancement de site marchands dédiés par marque

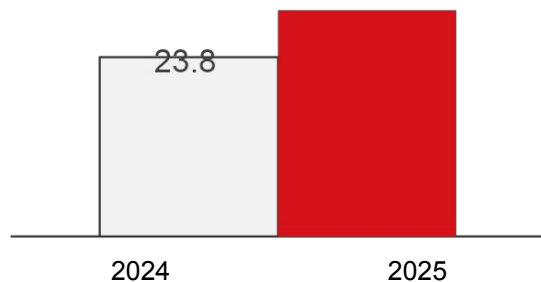


En ligne avec les priorités financières d'Impulse 2026



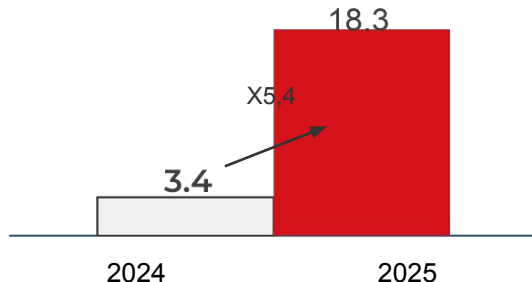
Amélioration de la rentabilité
+26%

ROC, en M€



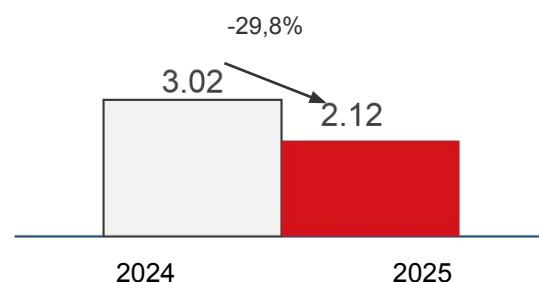
Désendettement
Forte génération de cash

CFN, en M€



Résilience
Structure financière plus solide

Dette/EBITDA (avant IFRS16)



Partie 2

FINANCE

Marge opérationnelle courante de 7,5%, forte génération de cash et poursuite soutenue du désendettement

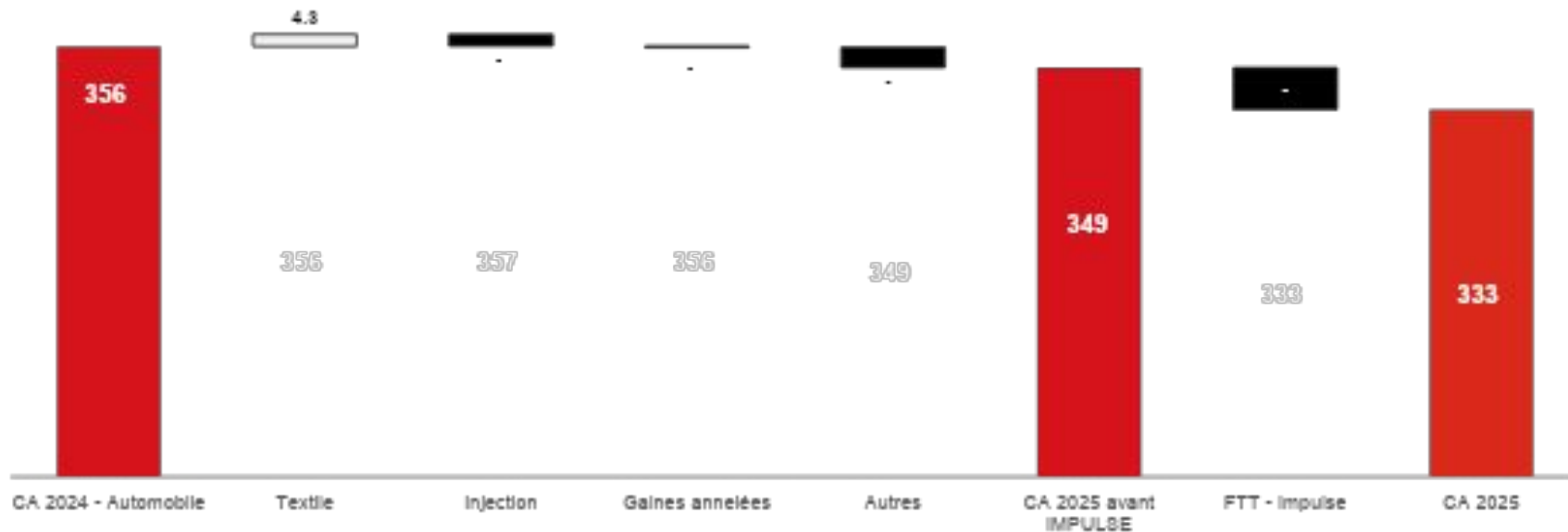
Compte de résultat 2025

<i>En M€, IFRS, audités</i>	2024	2025	Var.
Chiffre d'affaires	423,7	400,3	(5,5%)
EBITDA	46,2	55,1	+19,4%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>10,9%</i>	<i>13,8%</i>	<i>+2,9 pt</i>
Résultat Opérationnel Courant	23,8	30,0	+26,3%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>5,6%</i>	<i>7,5%</i>	<i>+1,9 pt</i>
Produits et charges opérationnels non courants	(7,6)	(0,4)	n/a
Résultat opérationnel	16,2	29,6	+83,0%
Résultat financier	(9,4)	(9,8)	(4,8%)
Impôts	(6,9)	(7,0)	(2,5%)
Résultat net part du Groupe	(0,1)	12,6	n/a
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>0,0%</i>	<i>3,2%</i>	<i>n/a</i>

Evolution du chiffre d'affaires marché Automobile

Variation par activité

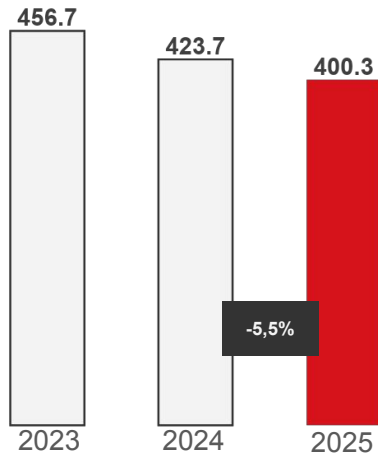
En millions d'euros



Evolution du chiffre d'affaires annuel par marché

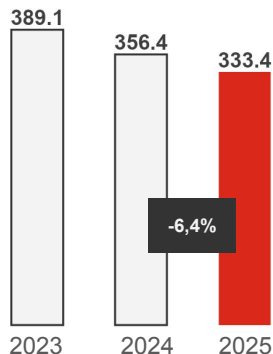
En millions d'euros

Total



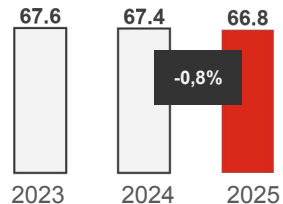
-3,1%
Organique

Automobile



-4,1%
Organique

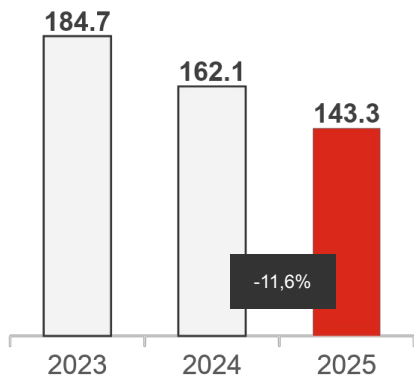
Industriel



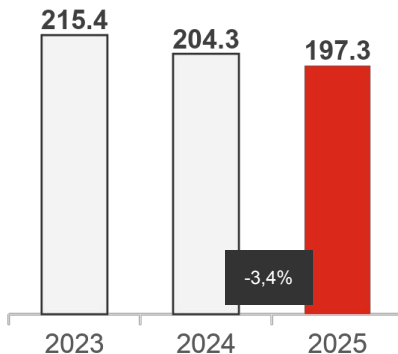
+1,8% Organique

Evolution du chiffre d'affaires annuel par zones géographiques

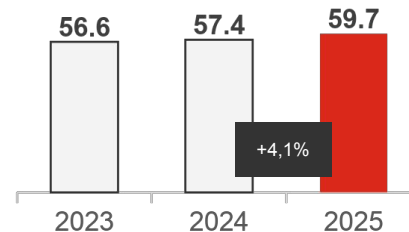
En millions d'euros



Amériques
-7,6% en organique



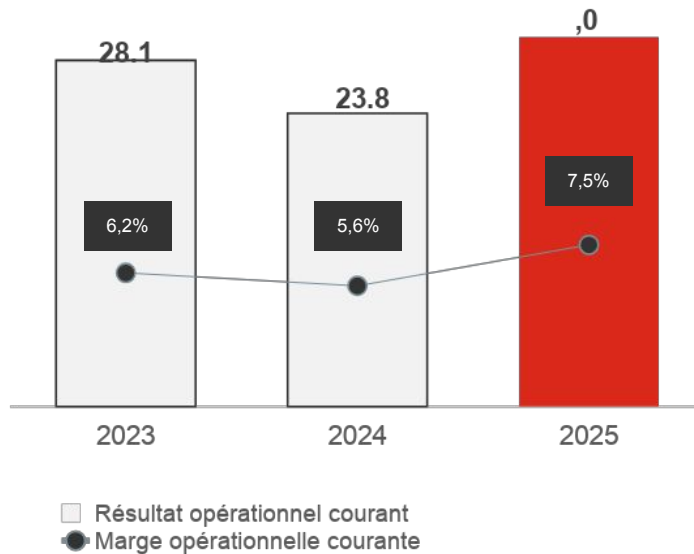
Europe / Afrique
-3,4% en organique



Asie
+10,1% en organique

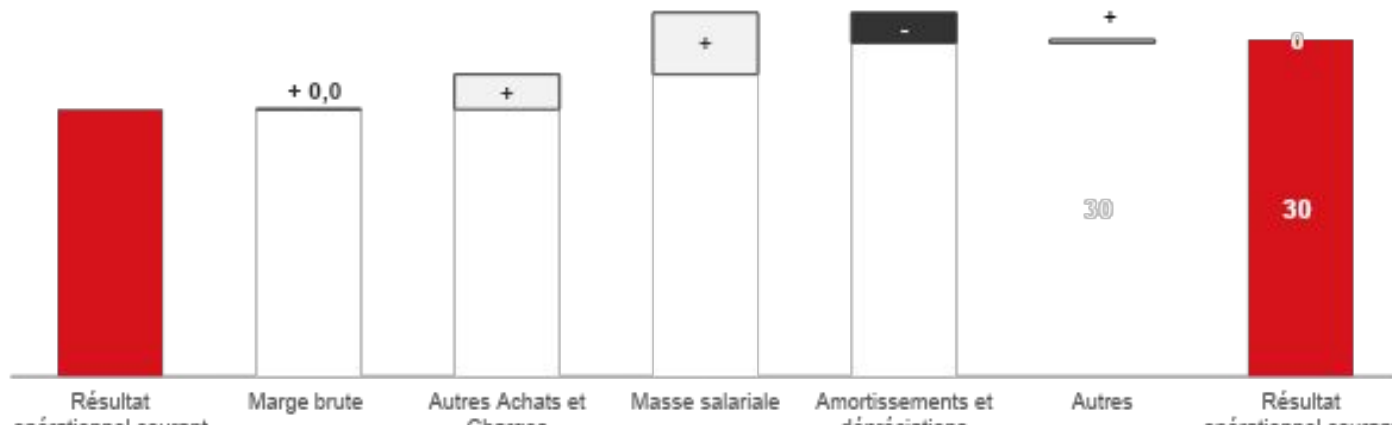
Forte progression de la marge opérationnelle courante

Evolution annuelle du résultat opérationnel courant
(en millions d'euros et % du chiffre d'affaires)



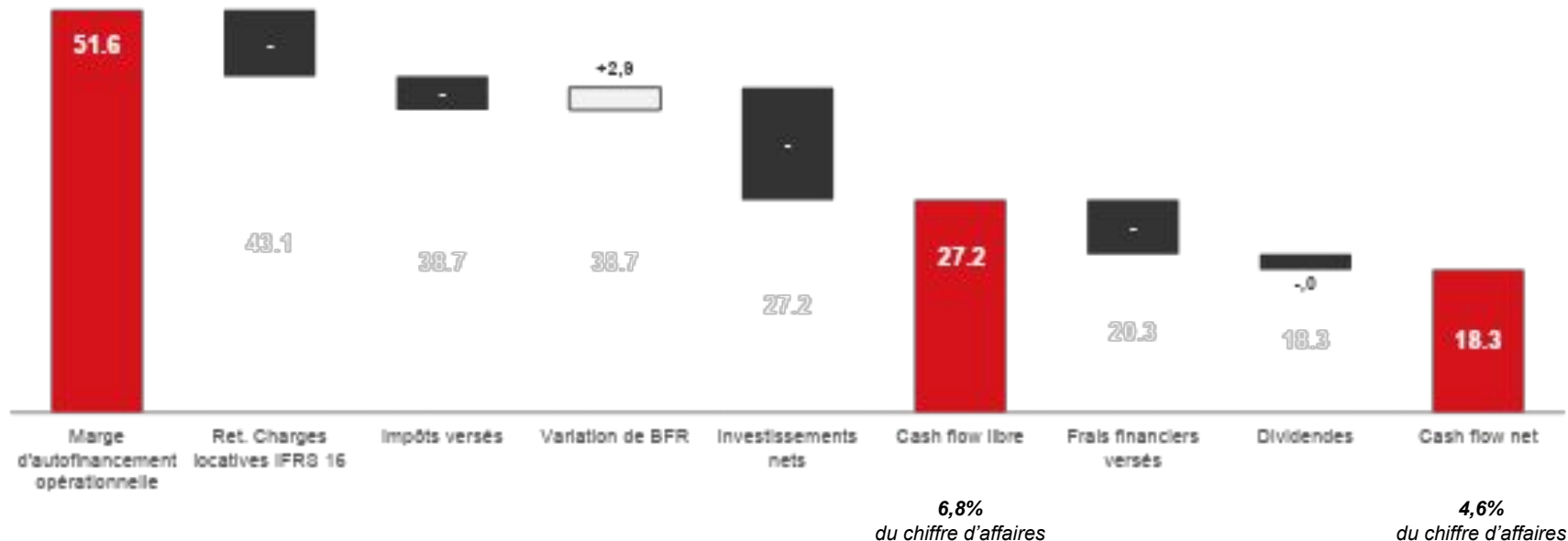
Forte progression de la marge opérationnelle courante

Evolution annuelle du résultat opérationnel courant
(en millions d'euros)



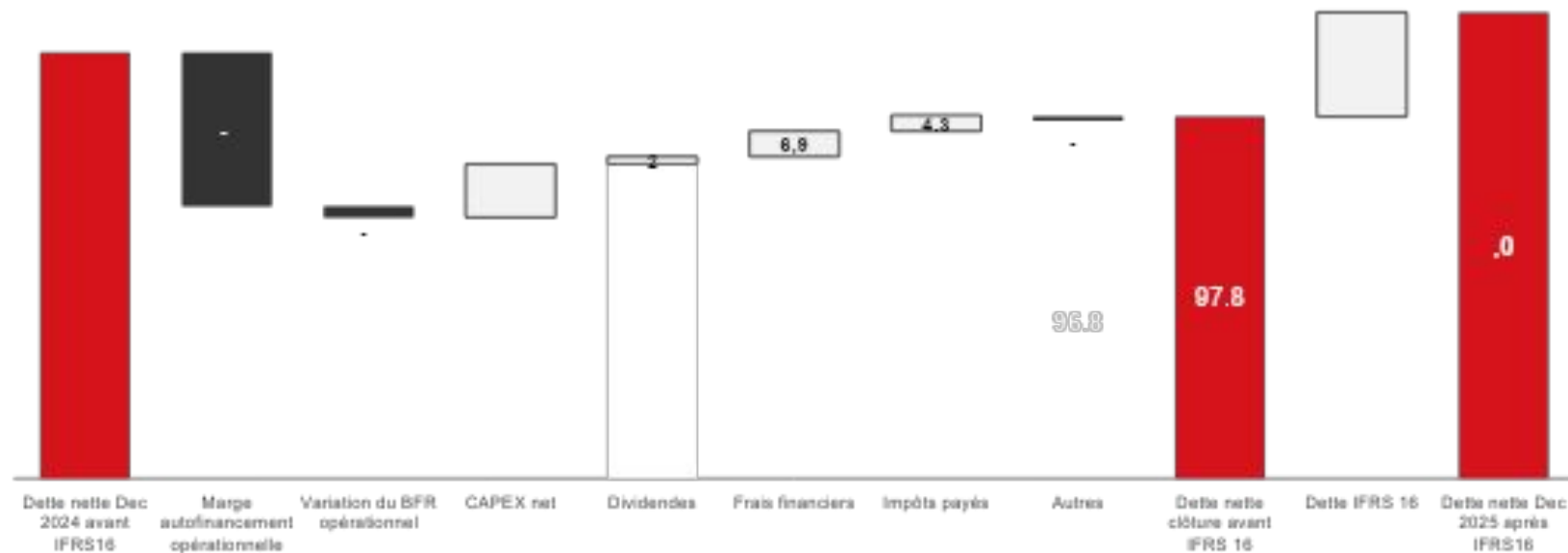
Analyse du cash-flow net

En millions d'euros

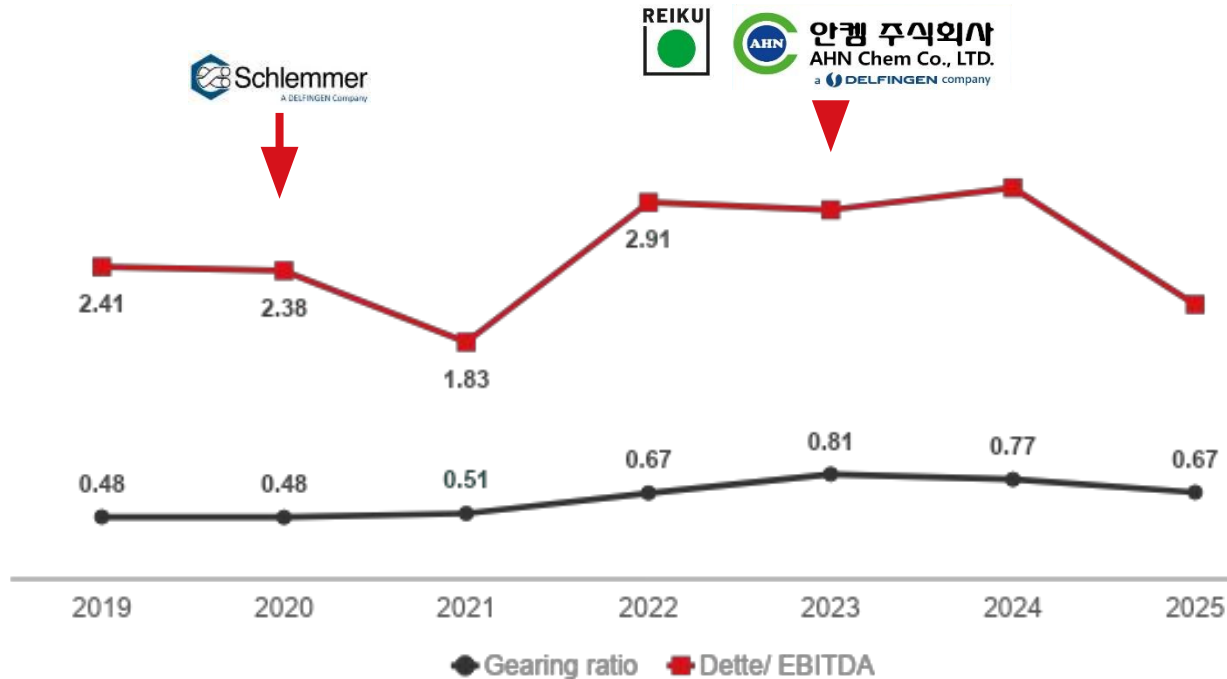


Analyse de la dette

En millions d'euros

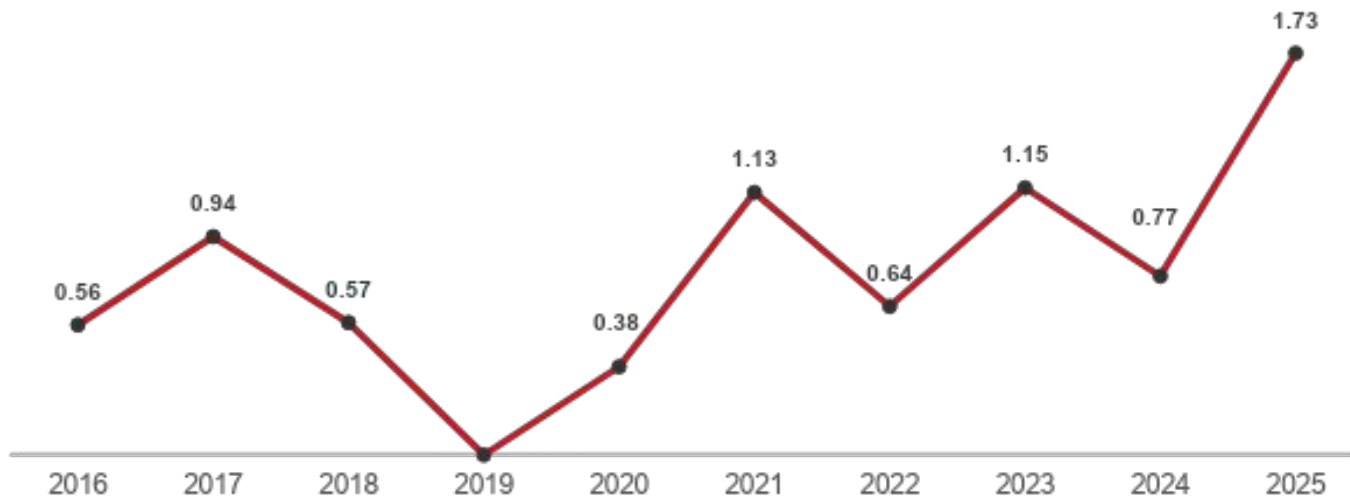


Analyse du levier d'endettement (hors IFRS 16)



Proposition de dividende

En euros par action



Partie 3

PERSPECTIVES

Perspectives

Dans un contexte macro-économique et géostratégique incertain :

- Poursuivre le plan IMPULSE 2026
- Consolider le marché en Asie (Chine) et développement Industrie.
- Sécuriser la *Supply Chain* de nos clients
- Ajustement sélectif des prix

Contacts

DELFINGEN

Christophe CLERC

Vice-Président Exécutif - Finances

cclerc@delfingen.com

+33 (0)3 81 50 73 00

SEITOSELACTIFIN

Benjamin LEHAR

Communication financière

benjamin.lehar@seitosei-actifin.com

+33 (0)6 07 30 92 72

SEITOSELACTIFIN

Isabelle DRAY

Relation presse économique et financière

isabelle.dray@seitosei-actifin.com

+33 (0)6 85 36 85 11