



Résultats annuels 2022

3 avril 2023

Intervenants



Gérald STREIT
Président et Directeur Général



Christophe CLERC
Vice-Président Exécutif - Finances





ENGAGEMENT

Culture d'entreprise
Responsabilité
environnementale
Développement du
capital humain



INTERNATIONAL

38 implantations
Présence dans 21 pays
3 régions (Americas,
Europe/Afrique, Asie)



CROISSANCE

3 800 collaborateurs

2014 – 2022 :
CA x 2,7
CAGR de + 13,5%



EXCELLENCE INDUSTRIELLE ET OPÉRATIONNELLE

“Preferred reliable
supplier”
✓ Proximité client
✓ Best in class (qualité,
coût, délai)
✓ Flexibilité



**70 ans d'histoire
familiale**



**Exigences dans des
valeurs partagées**



Mondialisation solidaire

Agenda



1

Une position de leader sur des marchés en transformation



2

Des avancées dans le plan stratégique



3

**Performance dans la croissance
Résultats en ligne**



4

**Perspectives 2023 : cap vers
450 M€ de chiffre d'affaires**



01

Une position de leader sur des marchés en transformation

Système de protection
Gaine annelée

 **DELFINGEN**

Une position de leader sur des marchés en transformation

2 expertises

PROTECTION DES RÉSEAUX ÉLECTRIQUES EMBARQUÉS

Tubes plastiques, gaines textiles, pièces injectées

SOLUTIONS DE TRANSFERT DES FLUIDES

Acheminement, évacuation, transfert distribution des fluides basse pression

2 marchés



Mobilité

86 % du CA 2022

Industriel



14 % du CA 2022

Au cœur des nouveaux enjeux



Electrification



Connectivité



Conduite autonome



Sécurité



Exigences environnementales

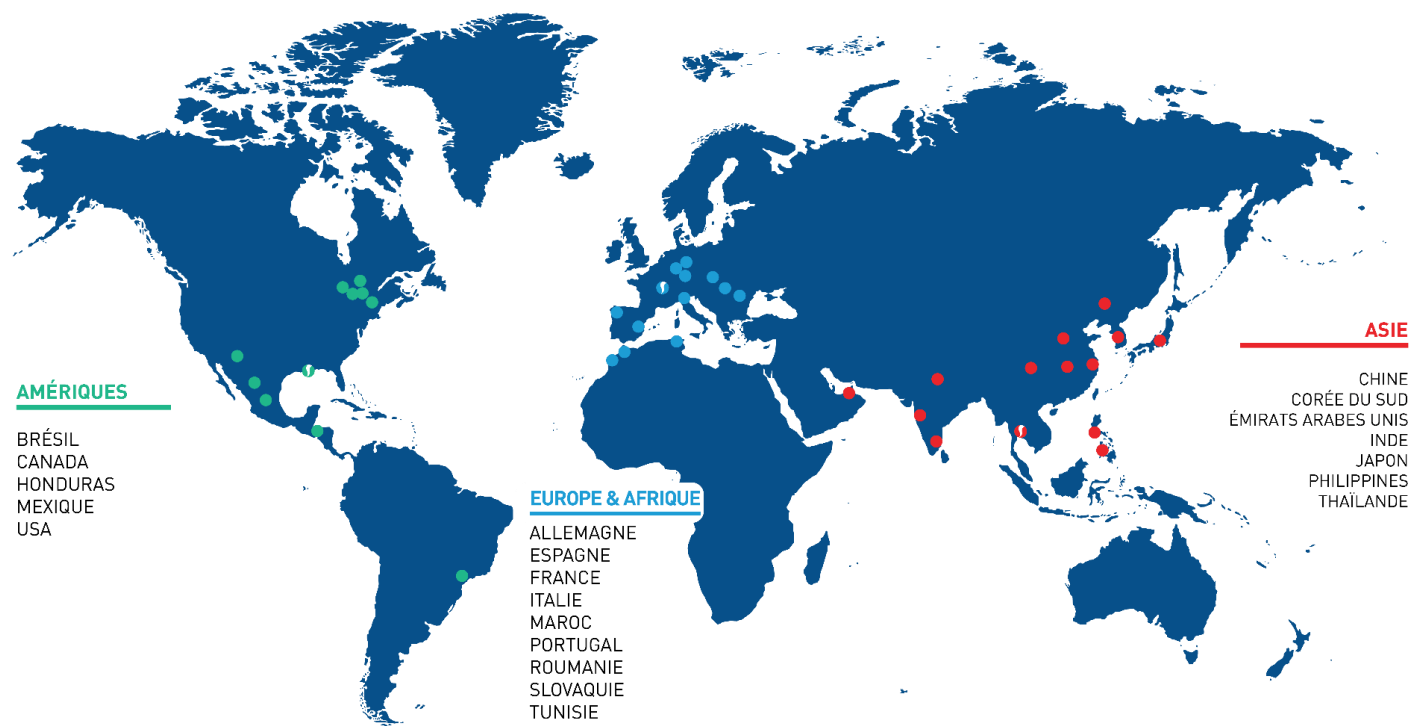


Relocalisation des productions au plus près des donneurs d'ordre

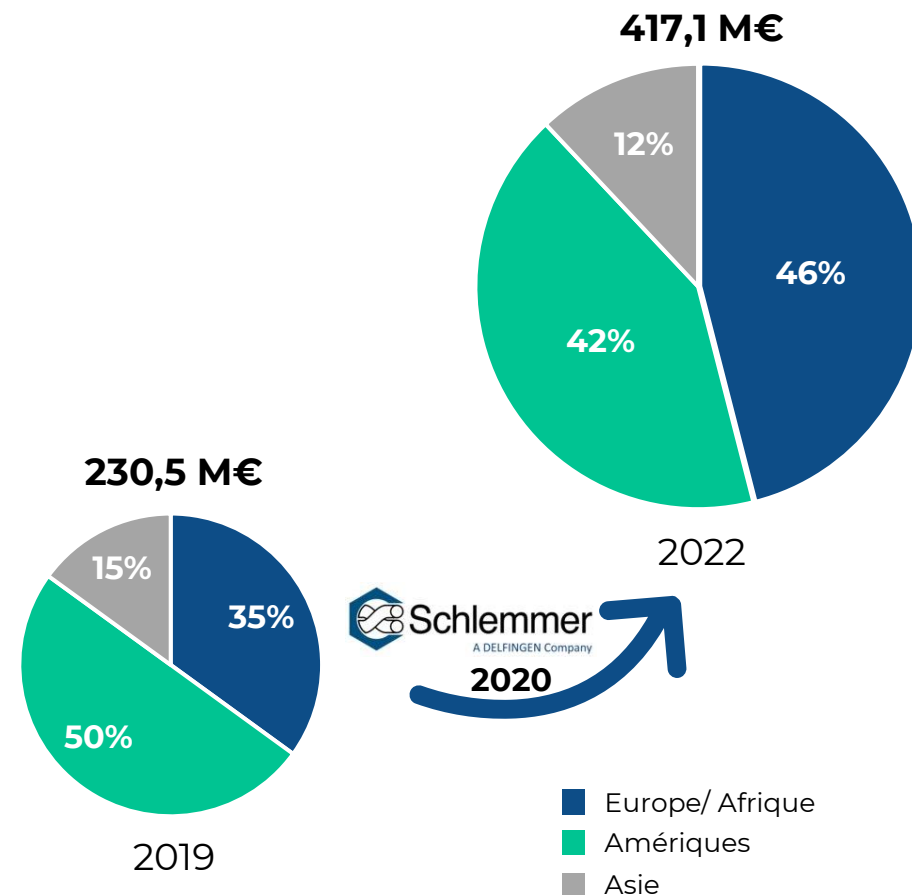
CHIFFRE D'AFFAIRES 2022 : 417,1 M€, +15% vs. 2021

Un rayonnement international croissant

38 implantations dans 21 pays

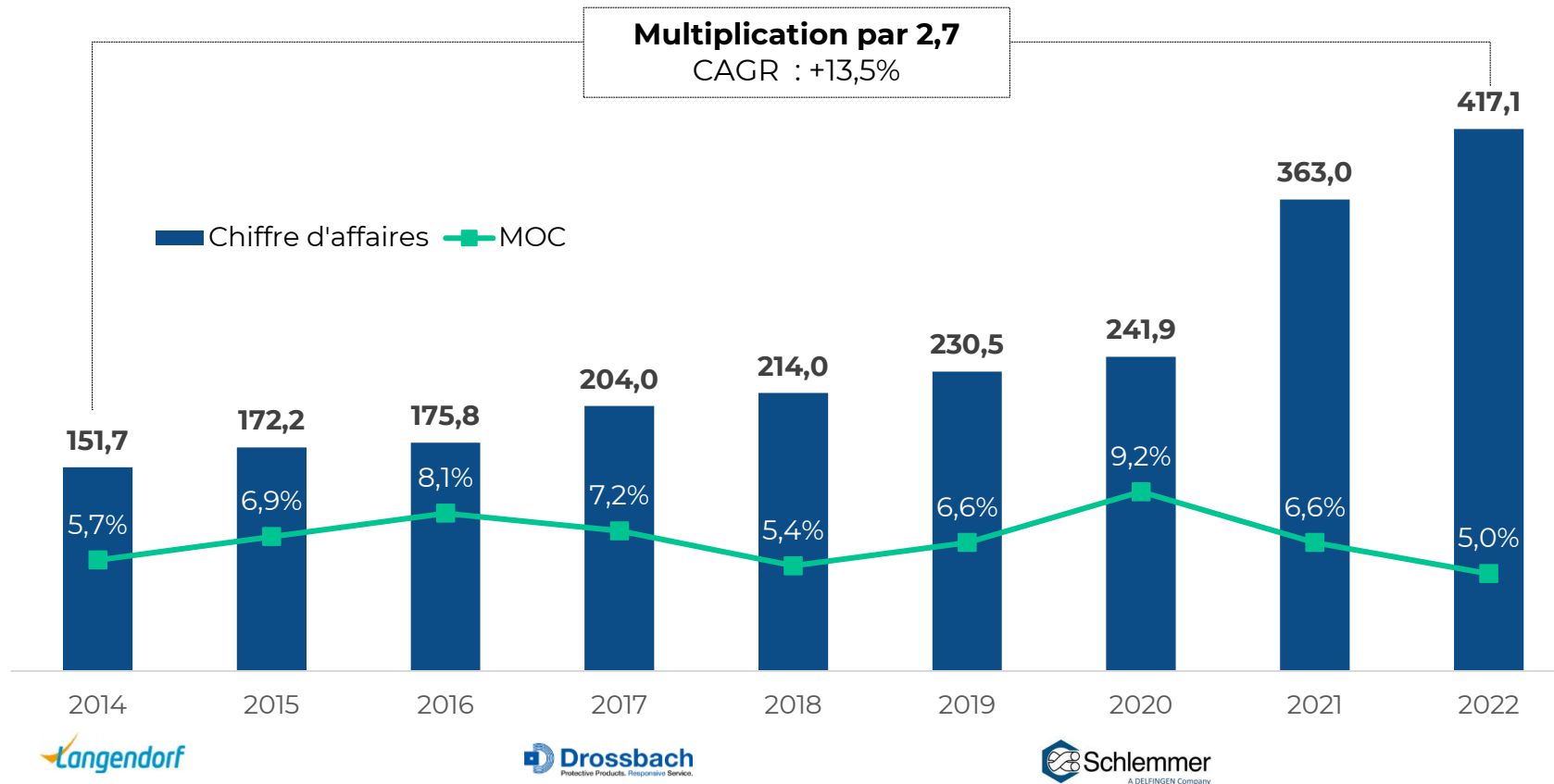


■ Répartition du chiffre d'affaires par zone géographique (en %)



Une trajectoire solide dans la croissance et la rentabilité

- Evolution du chiffre d'affaires et de la marge opérationnelle courante



✓ Une surperformance historique par rapport au marché automobile



✓ Une capacité d'acquisition et d'intégration démontrée



✓ Une rentabilité solide même en période de crise



02

Des avancées dans le plan stratégique

Système de protection
Gaine textile auto refermable

 **DELFINGEN**

Des avancées dans le plan stratégique « Performance 2025 »

Partnership

Le partenaire
préférentiel de
nos clients

Une distribution
multi-canal

Des stratégies
d'alliance

Products

Une offre adaptée aux
nouveaux besoins du
marché

Des produits et
services uniques

Des solutions
technologiques

Pleasure

Que chacun prenne
plaisir dans son travail

Une culture
d'entreprise forte

Du lien social et
humain

Planet

Réduction de
l'empreinte carbone

Sobriété

Lutte contre les
pollutions plastiques

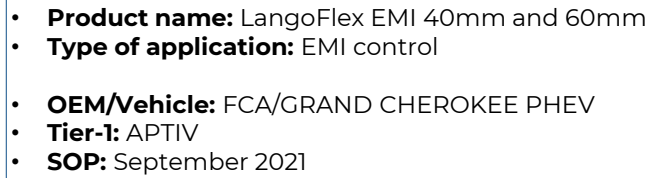
Performance



Excellence opérationnelle

Transformation digitale

Solidité financière



- 



 - **Product name:** Nu Guard SC_PW Orange / Crush SC BK / Nu Guard SC2_P BK
 - **Delfingen Plant:** CN-Hebi
 - **OEM:** Nio
 - **Tier-1:** THB
 - **SOP:** August 2022 / March 2023



Un leadership éthique et responsable

Respect de chacun



Charte du travail décent mêmes droits et devoirs pour tou(te)s



Nos valeurs
Entrepreneuriat,
Solidarité, Harmonie,
Responsabilité



Fondation Delfingen
Santé, Éducation,
Handicap, Habitat et
Environnement



Delfingen Academy
Formation,
apprentissage
et employabilité

Des valeurs éthiques partagées



Éthique des affaires selon les recommandations MiddleNext



Achats responsables
maillon clé de la confiance clients



Protection des données personnelles



Lutte contre la corruption

En 2022

✓ Culture d'entreprise

✓ Entreprise familiale mais gouvernance ouverte

Overall Satisfaction

94%

des collaborateurs déclarent qu'il fait bon travailler chez Delfingen

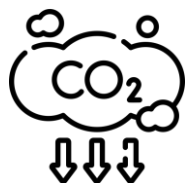
TISAX®

✓ Politique de management des risques Cyber

Engagé pour une mobilité durable et responsable

En 2022

3 piliers pour décarboner



Réduction de nos
émissions de gaz à
effet de serre



Lutte contre la
pollution plastique



Sobriété

✓ Engagement de réduction
de **38 %** sur les scopes 1 & 2
(soit **6,5% par an**)

✓ Engagement de
réduction de **48 %** sur le
scope 3 (soit **8,9% par an**)

✓ Certification Ecovadis
Médaille de bronze

✓ Démarche SBTi

A horizon 2029



✓ Localisation de nos
productions

✓ Efforts de R&D pour
l'utilisation de
matières recyclées et
pour la gestion de fin
de vie de nos
composants

✓ Réduction de nos
consommations
énergétiques et
énergies « vertes »



03

**Une croissance 2022
supérieure aux objectifs**

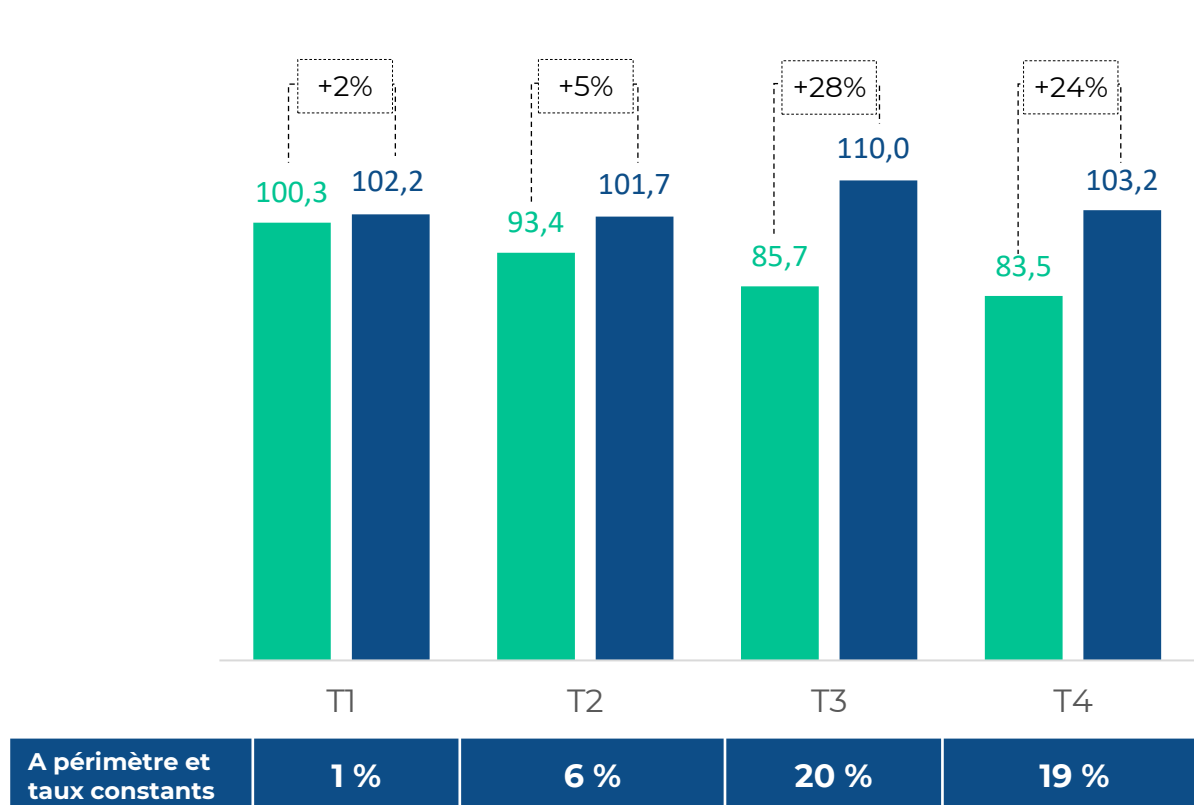
Système de protection
Gaine annelée refermable

 **DELFINGEN**

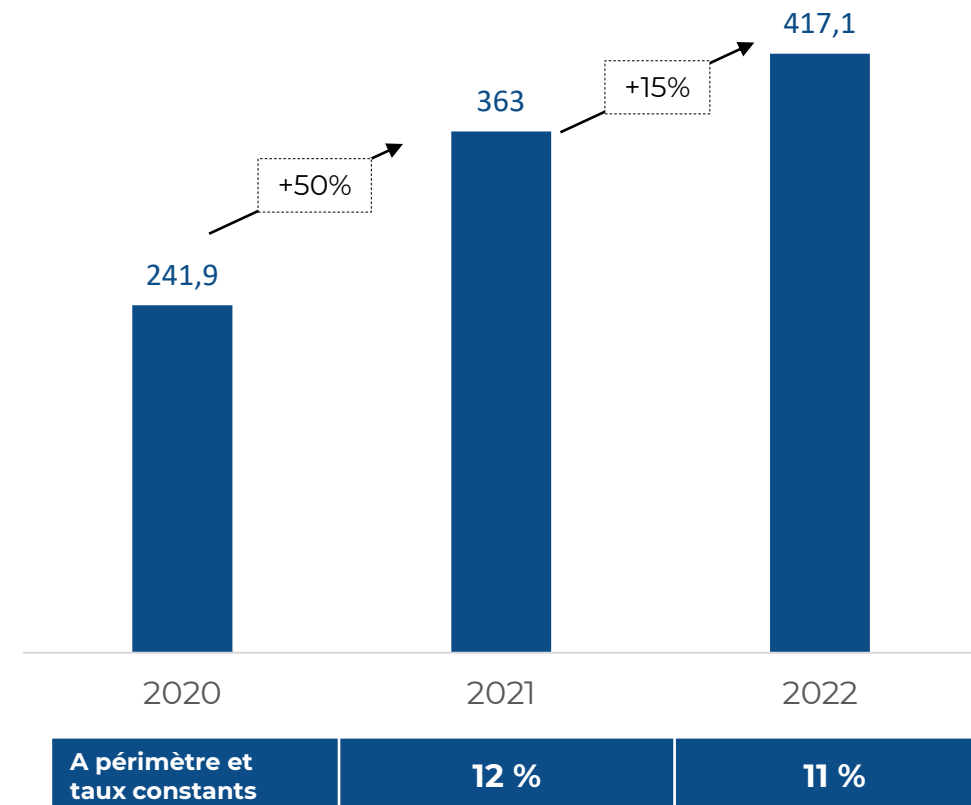
Une dynamique d'activité confortée au fil des mois

Evolution du chiffre d'affaires par trimestre

Un 2nd semestre en forte accélération



Evolution du chiffre d'affaires annuel



■ 2021 ■ 2022

Mobilité - Industrie

Vente par division

■ Ventes consolidés à fin décembre

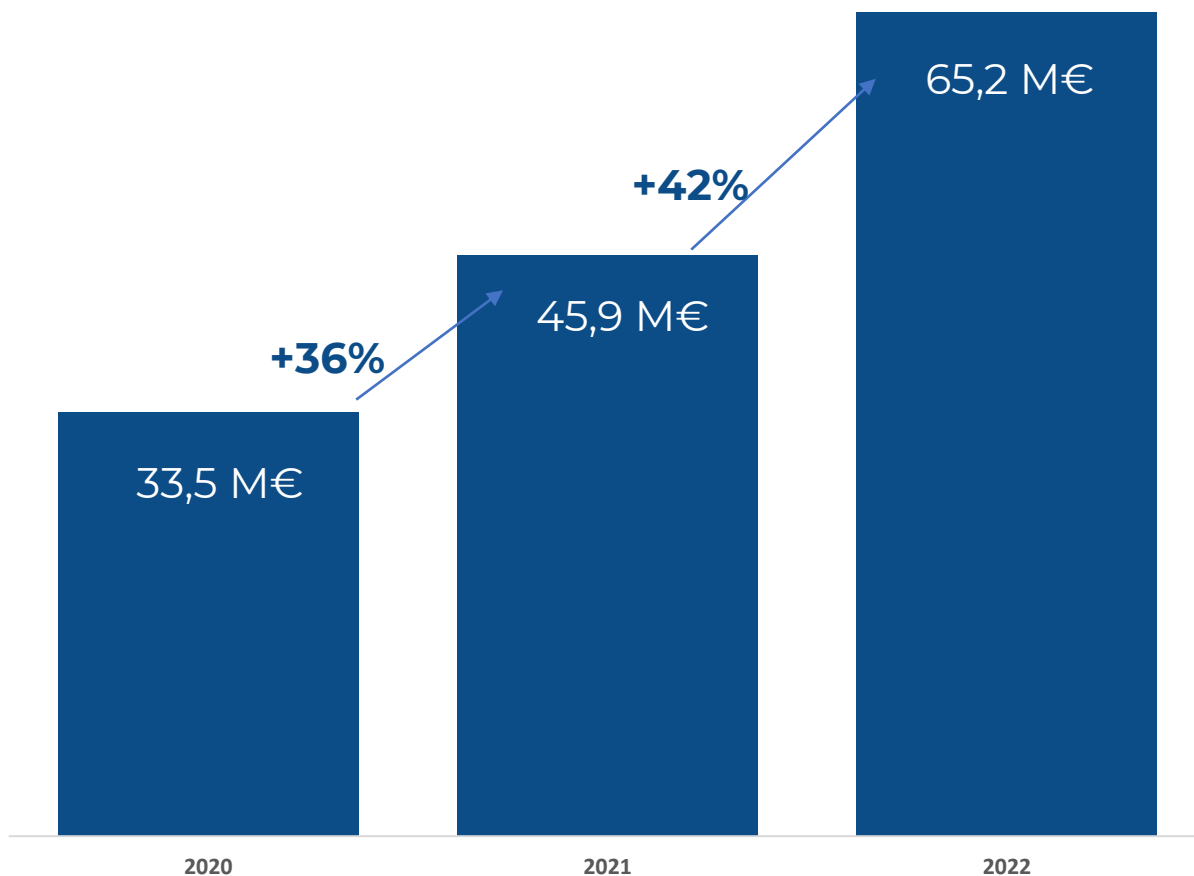
<i>En M€, IFRS, audités</i>	2022	2021	Variation 2022/2021	A périmètre et taux de change constants
Mobilité *	357,2	306,2	+ 16,7 %	+ 12%
Industrie **	59,9	56,8	+ 5,6 %	+ 5%
Total	417,1	363,0	+ 14,9 %	+ 11%

* périmètre 2022 : cession du site russe en mai 2022

** périmètre 2021 : cession de l'activité sangles et ceintures techniques au 30 juin 2021

Focus sur nos tubes textiles

■ Evolution des ventes de tubes textiles



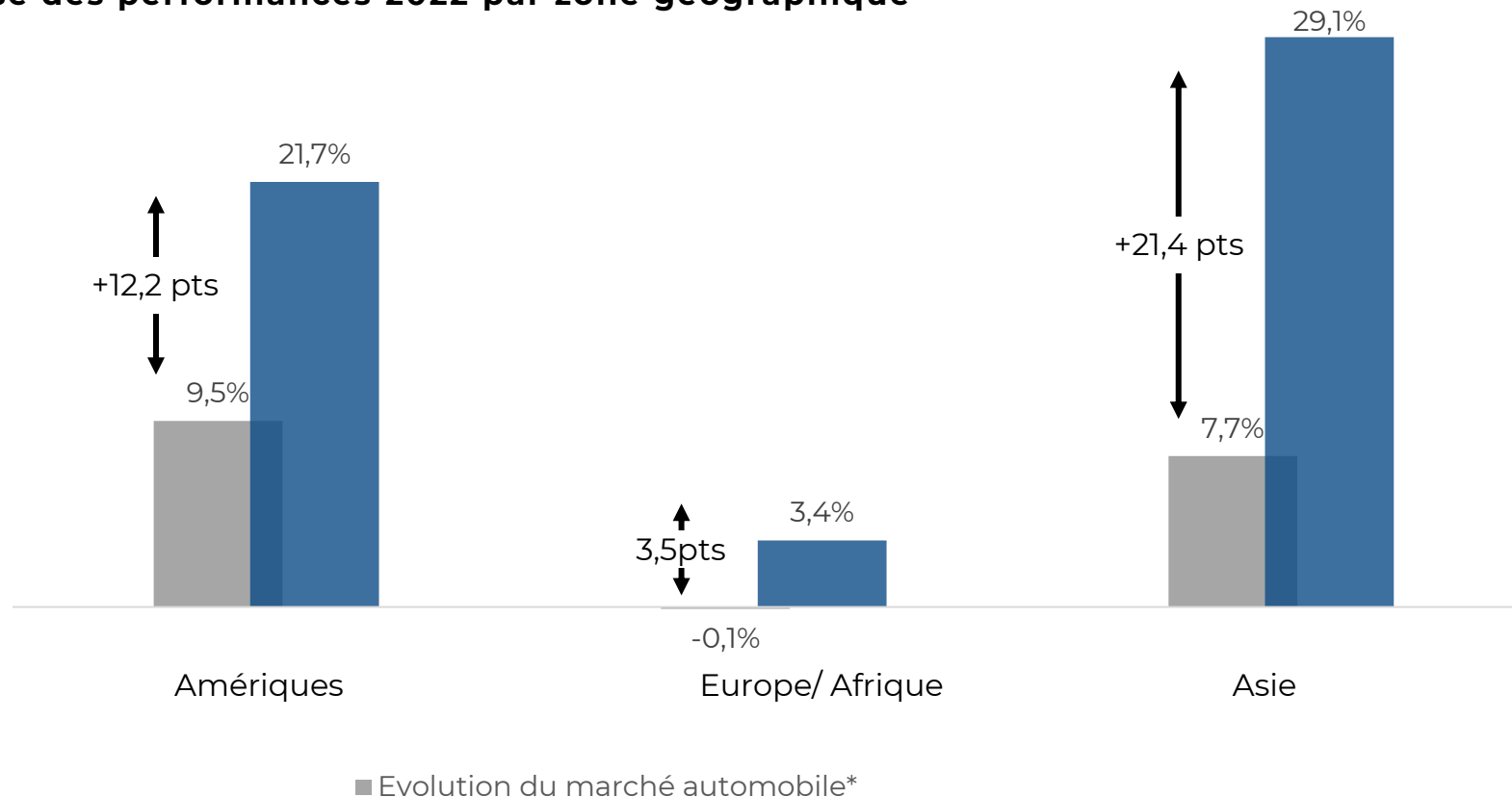
✓ **Forte augmentation des ventes de tubes textiles**

✓ **Un relais de croissance prometteur**

Mobilité (86% du CA total 2022)

Croissance 2x supérieure à celle de la production automobile mondiale

■ Analyse des performances 2022 par zone géographique



* Source : S&P Global Mobility décembre 2022

En 2022



✓ Résilience en Europe



✓ Solides performances en Amériques et Asie

Résultats 2022

■ Compte de résultats simplifié

En M€, IFRS, audités	2021	2022	Var.
Chiffre d'affaires	363,0	417,1	+14,9%
EBITDA	44,9	40,0	-10,9%
% du chiffre d'affaires	12,4%	9,6%	-2,8 pts
Résultat Opérationnel Courant	24,1	21,1	-12,7%
% du chiffre d'affaires	6,6%	5,0%	-1,6 pt
Autre résultat opérationnel	0,1	(3,3)	na
Résultat financier	(2,9)	(3,6)	+22,2%
Impôts	(5,0)	(5,9)	+19,3%
Résultat net part du Groupe	16,1	8,1	-49,5%
% du chiffre d'affaires	4,4%	2,0%	-2,5 pts

En 2022

✓ **Performance opérationnelle pénalisée par la hausse des coûts de production** (matières premières, transport, énergie)

✓ **Coûts non récurrents** de 3,3 M€ dont 2,7 M€ suite à la cession du site en Russie, et 0,6 M€ de fermeture du site de Valahia

Nette amélioration des résultats au S2 2022

Au S2 2022

■ Analyse semestrielle du compte de résultats

En M€, IFRS, audités	1 ^{er} semestre			2 ^{ème} semestre		
	2021	2022	Var.	2021	2022	Var.
Chiffre d'affaires	193,7	203,9	5%	169,3	213,2	+26%
EBITDA	28,9	21,4	-26%	16,0	18,7	+16%
En % du chiffre d'affaires	14,9%	10,5%		9,5%	8,8%	
Résultat Opérationnel Courant	19,1	11	-42%	5,0	10,0	+102%
% du chiffre d'affaires	9,8%	5,4%		3,0%	4,7%	
Résultat opérationnel	18,8	8,2	-56%	5,4	9,5	+76%
Résultat net part du Groupe	12,7	3,3	-74%	3,4	4,8	+46%
% du chiffre d'affaires	6,6%	1,6%		2,0%	2,3%	

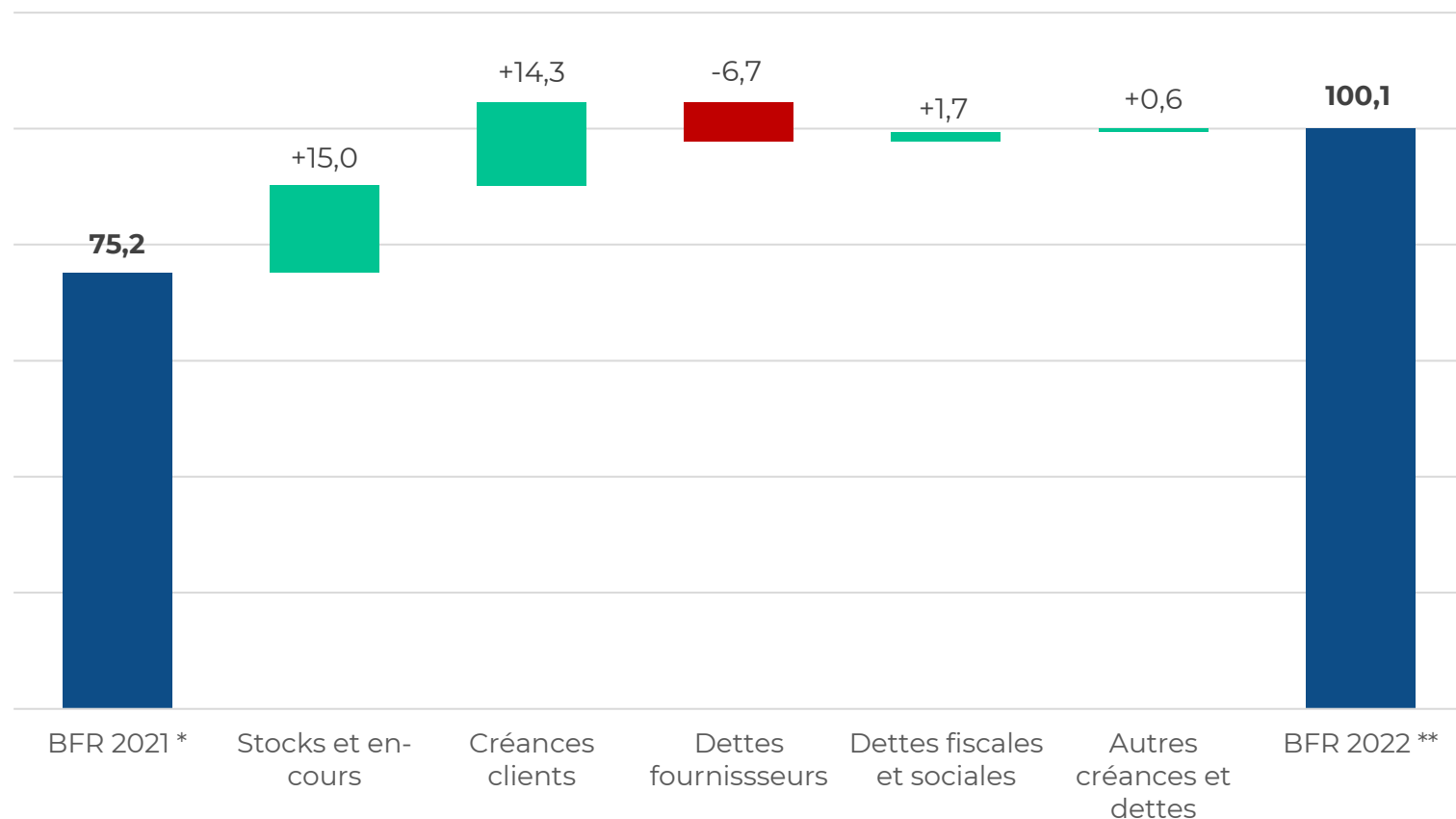
✓ Accélération de la croissance

✓ Nette amélioration des résultats, dans un contexte toujours difficile

Résultats 2022

Analyse du BFR

En 2022



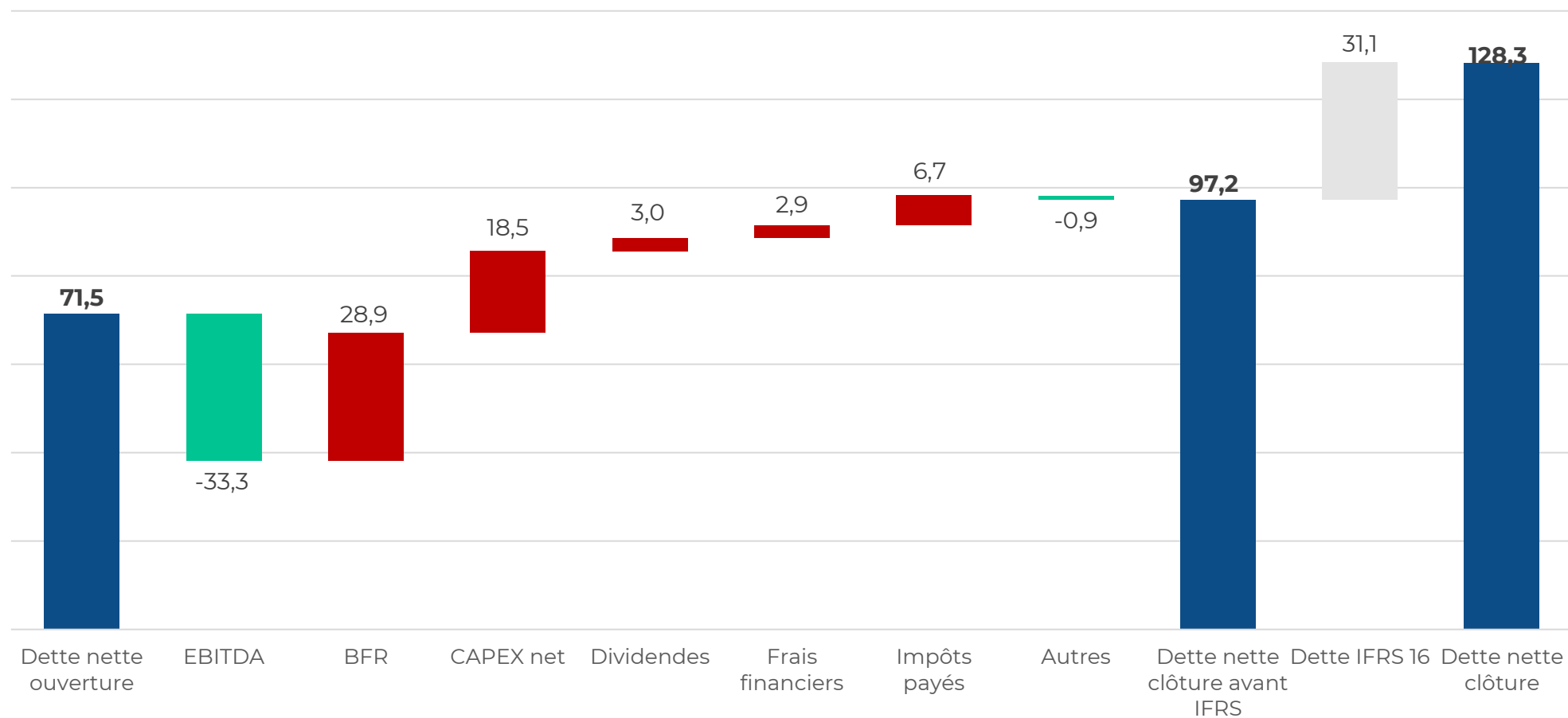
* Equivaut à 81 jours de CA

** Equivaut à 87 jours de CA

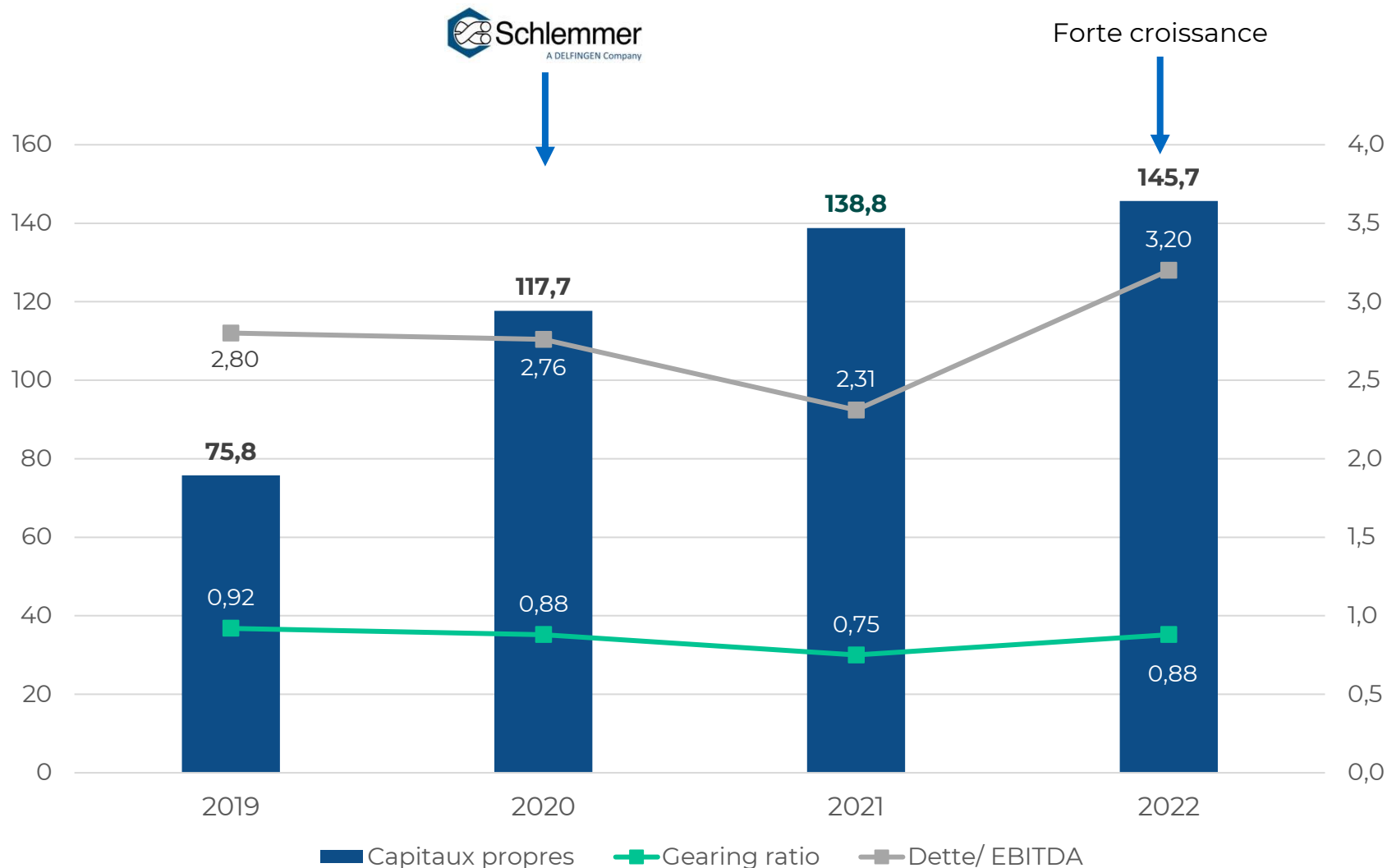
✓ **Augmentation du BFR liée à la forte activité sur le T4**
(+19,7 M€ de chiffre d'affaires vs T4 2021)

Résultats 2022

Analyse de la dette



Analyse du levier d'endettement





04

**Perspectives 2023 : cap vers
450 M€ de chiffre d'affaires**

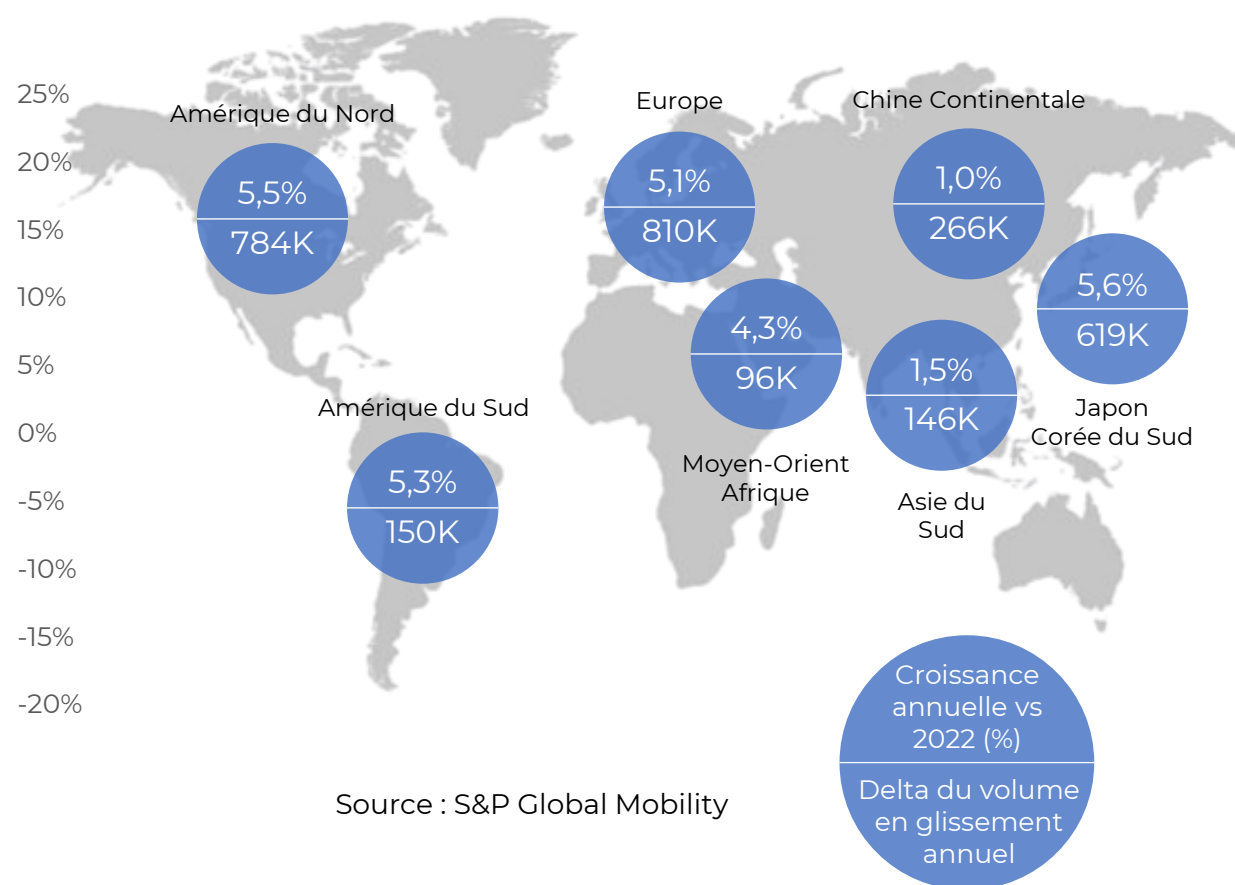
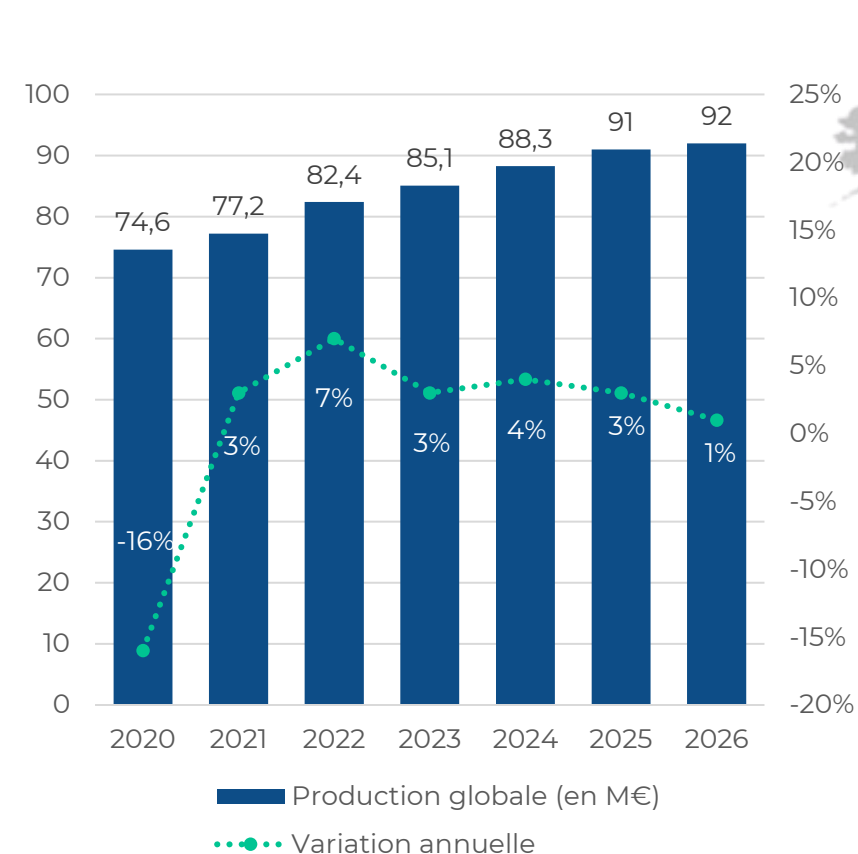
Système de protection
NU-CRUSH SC (auto-refermable)

 **DELFINGEN**

Un marché automobile offrant des perspectives solides...

En 2023

■ Production automobile mondiale



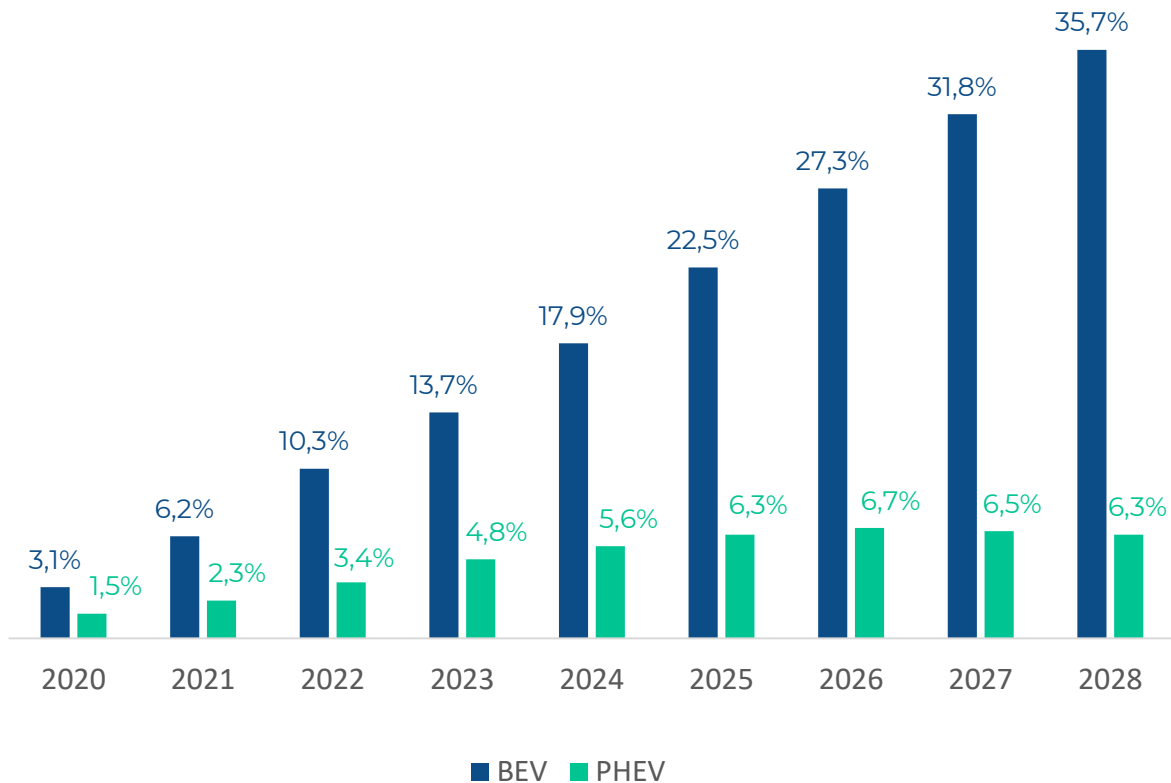
✓ Une croissance mondiale largement tirée par le marché américain

✓ Redressement du marché européen

✓ Stabilité du marché chinois

... confortées par la transformation en cours du marché

- Production mondiale des véhicules électriques avec batterie (BEH) et des Hybrides rechargeables (PHEV)



L'électrification s'accélère

Croissance des BEV en 2022

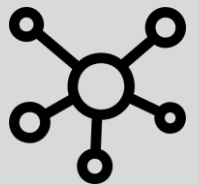
- Europe : + 39%
- Amériques : + 48%
- Chine : + 91%

Croissance des PHEV en 2022

- Europe : + 10%
- Amériques : + 27%
- Chine : + 166%



✓ Mobilité plus propre



✓ Mobilité plus connectée



✓ Mobilité plus sûre

Nos priorités stratégiques

➤ Renforcement sur notre activité « Protection des câblages »

- Passer de n°3 à n°2 dans des applications textiles pour la mobilité
- Se diversifier sur le marché final « Industries » (Robotisation, Automatisation,...)
- Renforcement de nos positions géographiques en Corée, Japon et Allemagne

➤ Renforcement de notre structure financière (like for like basis)

- Amélioration de la marge opérationnelle (> 6%)
- Génération de cash flow et réduction de la dette

➤ Faire des « contraintes » environnementales et Cyber, des opportunités

- Utiliser le plan de décarbonation comme un levier opérationnel et business
- Certification TISAX pour renforcer la collaboration avec OEM's et les Tiers 1

Objectifs 2023



✓ **Un chiffre d'affaires de 450 M€**
représentant une croissance annuelle de +8%



✓ **Une marge opérationnelle courante > 6%**

Finalisation de 2 acquisitions stratégiques

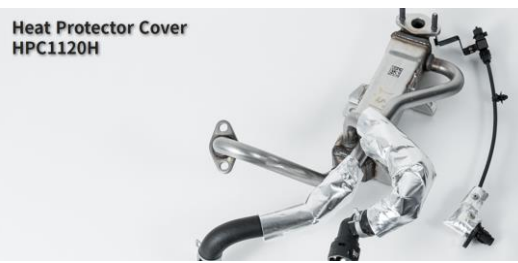
AHN Chem

Activité Protection des câblages / Textile / Mobilité

Localisation Corée du Sud

Chiffre d'affaires 3,5 M€ (2022)

Objectif Renforcement des relations avec Kia Hyundai, 4^{ème} constructeur automobile mondial



REIKU

Activité Protection des câblages / Tubes plastiques et connecteurs / Industrie

Localisation Allemagne

Chiffre d'affaires 14 M€ (2022)

Objectif Accélérer notre diversification dans le domaine des applications industrielles



Fort de notre expérience, accélérer notre plan stratégique par des opérations de croissance externes ciblées

A close-up photograph of a woven fabric with a repeating orange and grey herringbone pattern. The fabric is folded and draped, creating deep shadows and highlights that emphasize its texture.

05

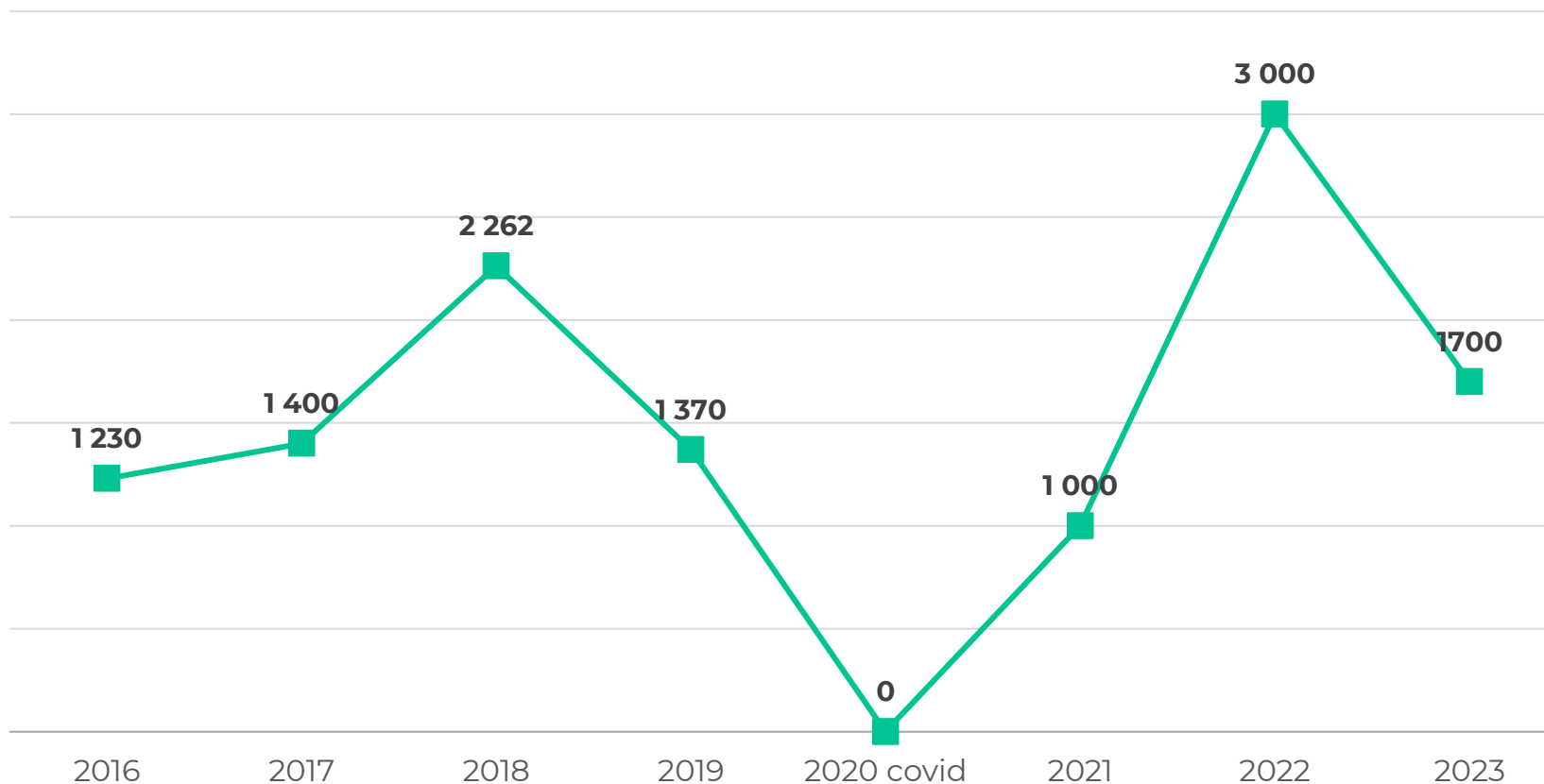
Vie boursière

Système de protection
Langoflex EMI

 **DELFINGEN**

Proposition d'un dividende de 0,64 € / action au titre de 2022

- Evolution du montant des dividendes distribués (en K€)



Caractéristiques boursières du titre

■ Evolution du cours de bourse



Code ISIN

FR0000054132

Reuters

ALDEL.PA

Bloomberg

ALDEL:FP

Marché

Euronext Growth Paris

Nombre de titres

2 666 120

Cours :

47,4 € (au 30/03/2023)

Capitalisation :

126,4 M€ (au 30/03/2023)

Plus haut (12 mois)

61,8 €

Plus bas (12 mois)

34,3 €

Listing sponsor :

Euroland Corporate

Couverture analyste :

Euroland Corporate

TP : 62,0 € - 06/02/2023

Calendrier financier 2023

05/05/2023	Chiffre d'affaires du 1 ^{er} trimestre 2023
02/06/2023	Assemblée Générale
28/07/2023	Chiffre d'affaires du 1 ^{er} semestre 2023
08/09/2023	Résultats semestriels 2023
11/09/2023	Réunion d'information
03/11/2023	Chiffre d'affaires du 3 ^{ème} trimestre 2023

Contacts

DELFINGEN

Christophe CLERC

Vice Président Exécutif - Finances

cclerc@delfingen.com

+ 33 (0)3.81.90.73.00

ACTIFIN

Communication financière

Lucie MORLOT

lucie.morlot@actifin.fr

+ 33 (0)1.56.88.11.14

ACTIFIN

Relation presse ecofi

Isabelle DRAY

idray@actifin.fr

+ 33 (0)1.56.88.11.29