



×

Réunion SFAF /
Résultats semestriels S1 2022
5 septembre 2022 - Paris

INTERVENANTS

· **Gérald STREIT,**
Président et Directeur Général

· **Christophe CLERC,**
Vice-Président Exécutif / CCO



AGENDA



1. Un acteur incontournable de la mobilité responsable



2. Nos engagements RSE



3. Contexte SI 2022



4. Résultats financiers SI 2022



5. Perspectives

1. Un acteur incontournable de la mobilité responsable

PEUGEOT SUV e-2008



Nombre de véhicules : ~37 000
véhicules électriques par an



Fabrication:
Tremery (57)



Nom du produit :
Nu-Crush

Environnement :
Protection des réseaux embarqués



AUDI E-TRON GT

1ère Audi entièrement électrique construite en Allemagne, la plus puissante du constructeur



Nombre de véhicules par an :

Jusqu'à ~14 000 véhicules électriques par an



Fabrication :

Kassel (DE)



Nom du produit :

Nu-Crush

Environnement :

Protection des réseaux embarqués



MERCEDES BENZ EQE



Nombre de véhicules par an :

~51 000 véhicules électriques par an
(marché européen)



Fabrication :

Rastatt (DE)



Nom du produit :

Nu-Guard SC-P Orange (en haut à droite) et Nu-Crush SC Orange

Environnement :

Systèmes hybrides et électriques /
Câbles Haute Tension



Mercedes-Benz



LANDROVER DISCOVERY



Nombre de véhicules par an :

Hybrid-Mild | Diesel ~20 000 par an sur les 3 plateformes



Fabrication :

Pendeford (UK)



Nom du produit :

Tube de dégazage (ventilation des batteries Li-Ion)

Environnement :

Logement de la batterie pour EV et MHEV



FORD EDGE / ESCAPE LINCOLN NAUTILUS



Nombre de véhicules par an :

~700 000 véhicules par an sur toutes les plateformes



Nom du produit :

Nu Kool T-P

Environnement :

Résistance à la chaleur sous le châssis
(près de l'échappement)



GM BUICK VELITE



Nombre de véhicules par an :

~70 000 par an



Fabrication :

Chine



Nom du produit :

US Cot PP3 Orange

Environnement :

Résistance à la compression et
identification HV pour les câbles haute
tension



NIO ES6



Nombre de véhicules par an :

~200 000 par an



Fabrication :

Chine



Nom du produit :

Nu-Guard SC, Langoflex

Environnement :

Protection des réseaux embarqués



2. NOS ENGAGEMENTS RSE

HISTOIRE ET CULTURE D'ENTREPRISE

Groupe engagé fondé par la famille STREIT, en solidarité avec une tante atteinte de la poliomyélite, DELFINGEN porte historiquement dans son ADN des valeurs fortes: Solidarité, Harmonie, Responsabilité, Entrepreneuriat, Le plan RSE est la continuité de la culture et des valeurs du groupe.

La politique du groupe est historiquement bâtie sur des convictions déterminantes :

1

Les femmes et les hommes de DELFINGEN constituent, partout dans le monde, son premier capital

2

Seul le respect des valeurs donne la légitimité au groupe d'être exigeant envers ses collaborateurs

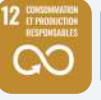
3

La mondialisation est une chance pour tous dès lors qu'elle est solidaire

Ces convictions sous-tendent les actions conduites à travers les valeurs du Groupe, sa Charte du travail décent et la Fondation d'entreprise DELFINGEN.

UN ENGAGEMENT FORT

Alignement des enjeux RSE de DELFINGEN avec les objectifs de développement durable.

	Thématiques matérielles	Objectifs de Développement Durable (ODD) concernés
Un pacte social solide	Des améliorations continues des conditions de travail	   
Une formation tout au long de la vie	DELFINGEN Academy	
Un engagement solidaire	Fondation DELFINGEN	    
Un engagement éthique partagé	Ethique et conformité Gouvernance et valeurs Ancrage territorial	 
Une entreprise innovante	Achats responsables, R&D et éco-conception, SSI, Qualité et fiabilité des produits	   
Une volonté de limiter les impacts environnementaux	Déchets Transport et logistique Management de l'énergie	 

RESPECT DE CHACUN



95 % des collaborateurs
affirment que DELFINGEN
est une entreprise où il fait
bon travailler



Charte du travail décent:
Les mêmes droits et les mêmes
devoirs pour tou(te)s



Nos valeurs:
Entrepreneuriat, Solidarité,
Harmonie, Responsabilité



La Fondation DELFINGEN:
5 piliers: Santé, Éducation,
Handicap, Habitat et
Environnement



La DELFINGEN Academy:
Formation, apprentissage et
employabilité

UN ENGAGEMENT ÉTHIQUE PARTAGÉ



Éthique des affaires : selon les recommandations de Middledenext



Achats responsables comme maillon indispensable de la confiance avec nos clients



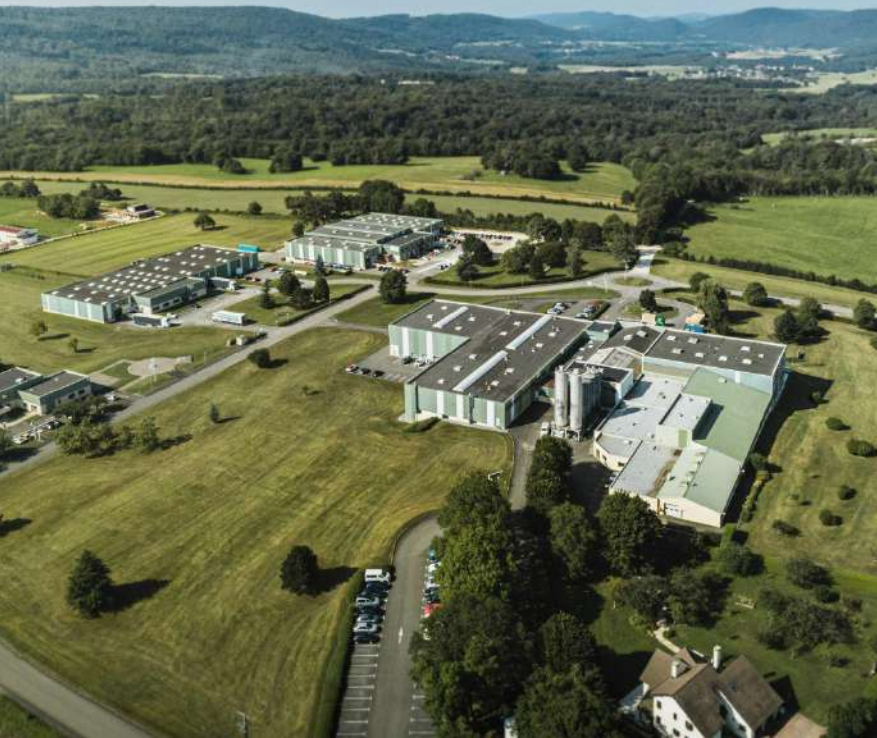
Protection des données personnelles



Lutte contre la corruption sous toutes ses formes



POUR UNE MOBILITÉ DURABLE & RESPONSABLE



La Transition Écologique chez DELFINGEN
s'articule autour de 3 piliers principaux :



Réduction de nos émissions de gaz
à effet de serre



Lutte contre la pollution plastique

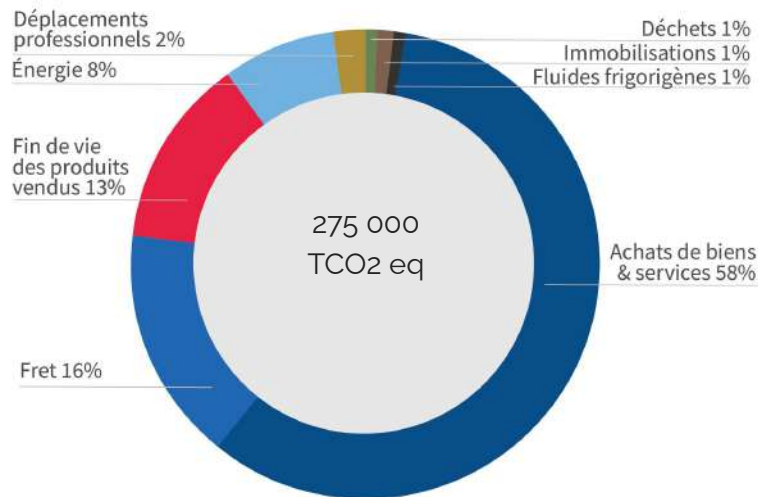


Sobriété

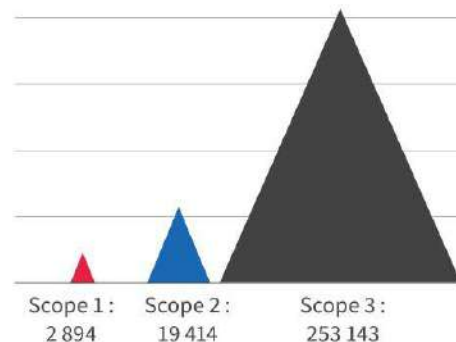
L'EMPREINTE CARBONE DU GROUPE

DELFINGEN a lancé une étude de son empreinte carbone suivant les normes du GHG Protocol avec le support du cabinet EcoAct. Cette étude va nous permettre de formaliser en 2022 une trajectoire de décarbonation.

Empreinte carbone en tonnes équivalent CO2



Empreinte carbone par scope en tonnes équivalent CO2



- Scope 1 : Emissions directes
- Scope 2 : Emissions indirectes liées à la consommation d'énergie
- Scope 3 : Emissions de gaz à effet de serre indirectes non incluses dans les scopes 1 et 2

3. Contexte S1 2022

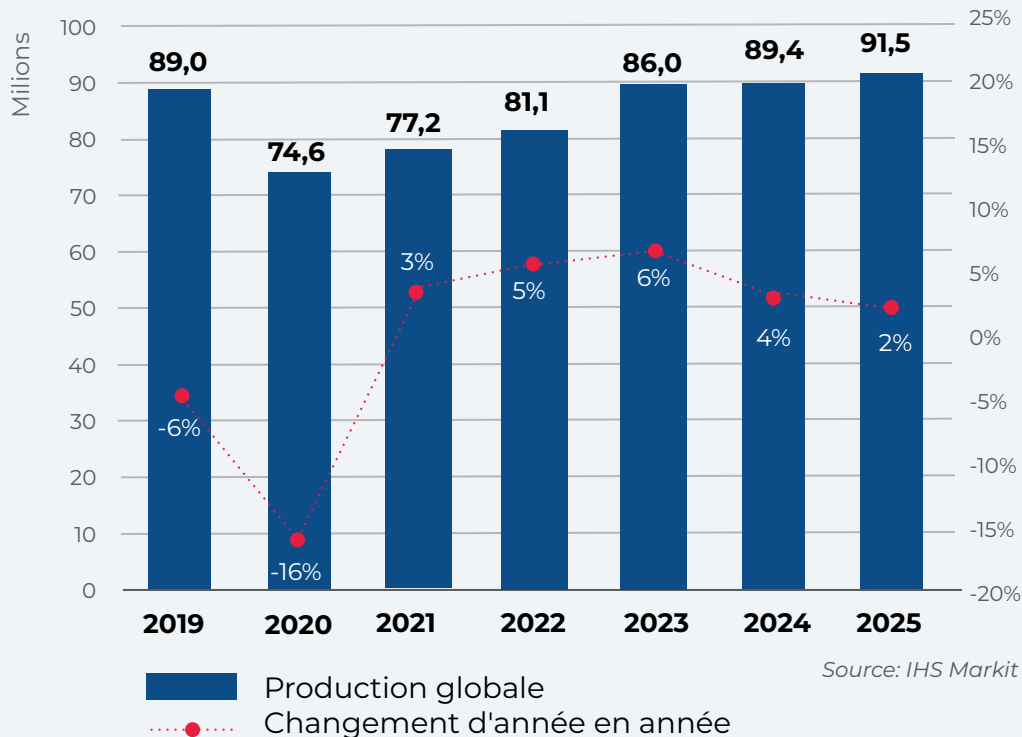
LA PRÉVISION DE CROISSANCE DE LA PRODUCTION AUTOMOBILE POUR 2022 EST DE +5%

▲ En amélioration, toujours des risques d'approvisionnement en semi conducteurs pour soutenir l'ambition de production des constructeurs

▲ Situation en Ukraine : accélération des sources d'approvisionnement alternatives

▲ Environnement macro-économique incertain, avec un risque de passer d'un marché contraint par l'offre à un marché de restriction de la demande

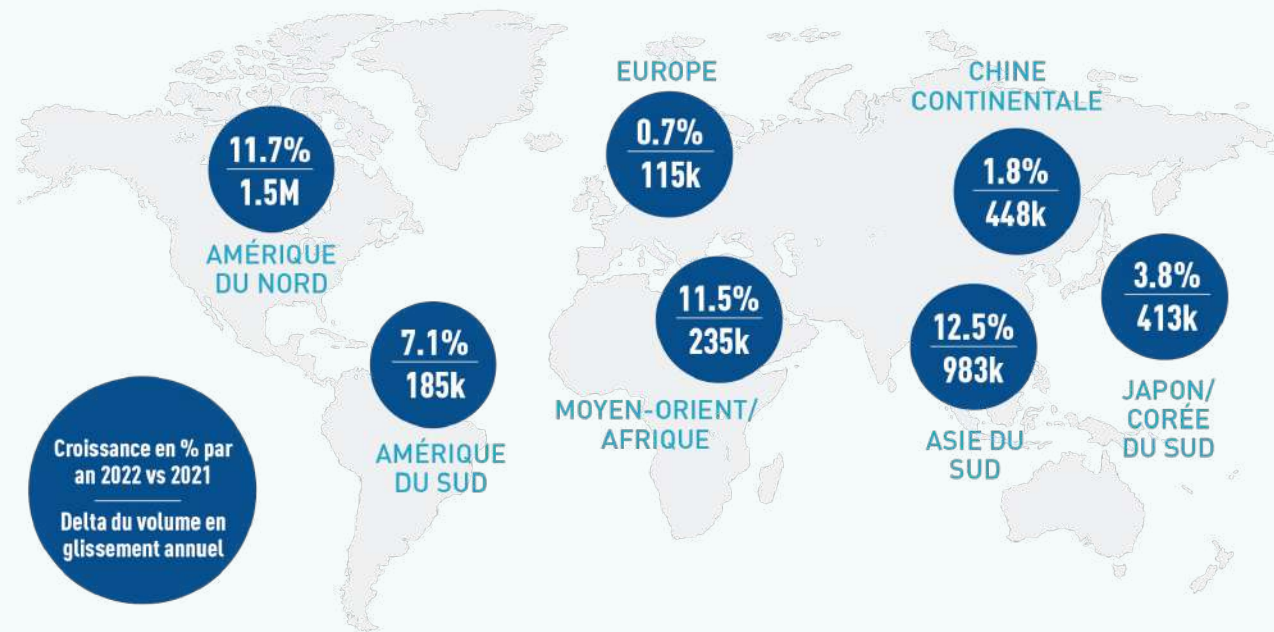
Production automobile mondiale



AVEC DES DYNAMIQUES DIFFÉRENTES SUIVANT LES PLAQUES GÉOGRAPHIQUES

La croissance mondiale est largement tirée par le marché américain.

Le marché chinois se redresse avec les mesures de déconfinement.



L'ÉLECTRIFICATION S'ACCÉLÈRE

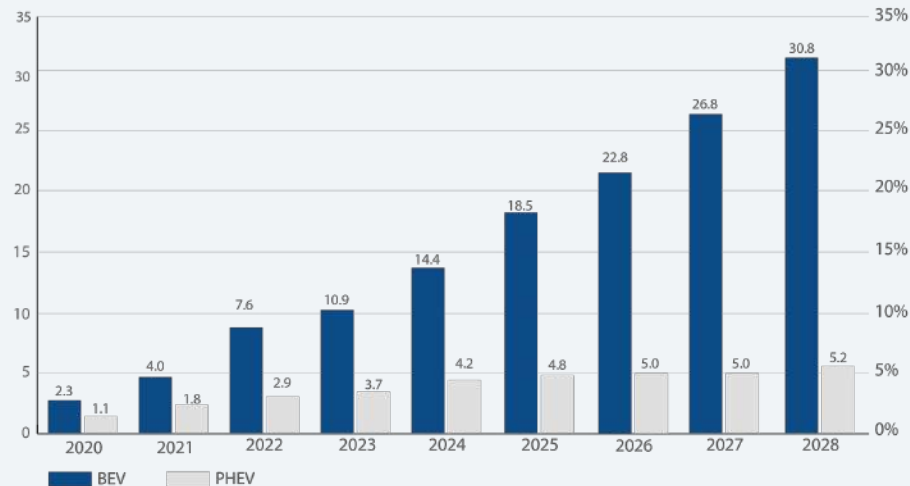
Croissance des BEV en 2022 :

- Europe : +48%
- Amériques : +65%
- Chine : +57%

Croissance des Hybrid en 2022 :

- Europe : +34%
- Amériques : +33%
- Chine : +48%

Production mondiale des Véhicules électriques avec batterie (BEV) et des Hybrides rechargeables (PHEV)



Source: IHS Markit

ÉVOLUTION DU PRIX DU PÉTROLE

Sous jacent aux matières
plastiques



ÉVOLUTION DU DOLLAR

DELFINGEN réalise près de 43% de ses ventes en zone USD



4. Résultats financiers

S1 2022

SYNTHÈSE FINANCIÈRE



**Forte croissance organique
et surperformance du
marché automobile**



**Résultat Opérationnel
Courant (ROC) de 5,4% des
ventes**



**Résultat net de 1,7% des
ventes**



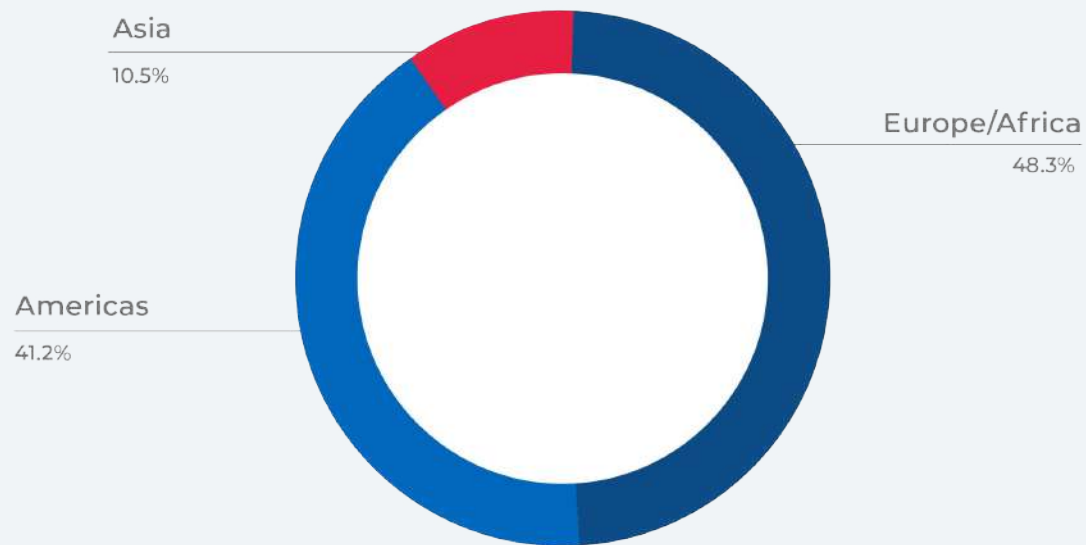
**Structure financière
solide**

VENTES PAR DIVISION

Mobilité / Industriel

En M€	S1 2022	S1 2021	Publié	Organique	Effet de change	Nouveau périmètre
Total	203,9	193,7	5,3%	3,2%	5,0%	-3,0%
Mobilité	172,9	162,4	6,5%	2,7%	4,8%	-0,9%
Industriel	31,0	31,4	-1,2%	7,3%	6,2%	-14,8%

RÉPARTITION DES VENTES PAR RÉGION S1 2022



VENTES MOBILITÉ PERFORMANCE VS. MARCHÉ AUTOMOBILE

Sur le marché automobile, la production mondiale est en recul de 1,8%

Delfingen affiche une croissance organique de 2,7%



Organique	19,3%	-7,7%	13,8%
Evolution du marché automobile	3,9%	-9,8%	-0,2%
Performance vs organique (bps)	15,4	2,1	14,0

VENTES MOBILITÉ SEGMENT DE MARCHÉ

En M€	S1 2022	S1 2021	Publié	Organique	Effet de Change
Systèmes de protection	136,4	133,1	2,4%	-1,9%	4,3%
Transfert de fluides	31,3	24,4	28,3%	21,1%	7,2%
Autres	5,3	4,9	8,3%	3,4%	4,9%

RÉSULTATS

Baisse de la marge brute de l'ordre de 5 pts du fait de la hausse continue du prix des matières sur le semestre

Bonne maîtrise des autres dépenses

Impact de - 2,7 M€ lié à la cession de l'entité Russe

En M€	S1 2022	S1 2021
Ventes	203,9	193,7
Ebitda (courant)	21,4	28,9
% des ventes	10,5%	14,9%
Résultat Opérationnel Courant	11,0	19,1
% des ventes	5,4%	9,8%
Autre résultat opérationnel	(2,8)	(0,3)
Résultat financier	(0,9)	(1,6)
Impôts	(4,0)	(4,4)
Résultat net	3,4	12,8
% des ventes	1,7%	6,6%

CASH FLOW

En M€	S1 2022	2021	S1 2021
Capacité d'Autofinancement d'Exploitation	21,4	44,9	28,1
Variation du BFR	(8,9)	(13,3)	(17,5)
Impôts versés	(2,6)	(4,2)	(2,7)
Flux de trésorerie d'activité	10,0	26,5	7,9

DETTE NETTE

En M€	S1 2022	2021	S1 2021
Dette Nette Ouverture	103,9	103,7	103,7
Flux de trésorerie d'activité	(10,0)	(26,5)	(7,9)
Investissements	6,4	14,1	6,3
Dividendes	3,0	1,0	-
Frais financiers	1,7	3,7	2,0
Variation dette IFRS 16	(2,5)	5,8	1,8
Autres	3,8	2,1	(4,3)
Dette Nette Clôture	106,3	103,9	101,6
Dont dette IFRS 16	31,0	32,4	24,9

STRUCTURE FINANCIÈRE



	S1 2022	2021	S1 2021
Dette nette	106,3	103,9	101,6
Capitaux propres (m€)	145,7	138,8	131,0
Dette Nette/Ebitda	2,88x	2,31x	1,79x
Gearing	73%	75%	78%

5. Perspectives



Tendances



Perspectives

Le contexte de marché est largement impacté par la hausse des coûts de production (matières premières, énergies, transports, masse salariale, ...)

Ainsi malgré la croissance anticipée de 5% de la production automobile en 2022, le management anticipe une dégradation de la profitabilité au cours de cet exercice (marge opérationnelle courante de l'ordre de 5%).

Toutefois cette crise pourrait encore accélérer à terme les tendances du marché :

- Electrification des véhicules
- Localisation des productions

SAFE HARBOUR

Ce document est rédigé à l'occasion de la présentation effectuée à la Société Française des Analystes Financiers, le 5 septembre 2022.

Les prévisions ont été établies par le management en fonction de sa meilleure connaissance des conditions de marché et de la situation de l'entreprise au mois d'août 2022.

La réalité pourrait s'avérer différente des prévisions, notamment en raison des facteurs de risque pesant sur DELFINGEN et son environnement, et tels qu'exposés dans son document URD déposé auprès de l'AMF.



**Retrouvez l'intégralité du
Rapport Développement
Durable sur notre site
www.delfingen.com**



MERCI

DELFINGEN Industry S.A.

Corporate Headquarters

Rue Emile Streit

25340 Anteuil

France

Tel: +33 3 81 90 73 00

www.delfingen.com

delfingen@delfingen.com

