



×

Réunion SFAF / Résultats annuels 2021

4 avril 2022 - Paris

Intervenants

• **Gérald STREIT,**
Président et Directeur Général

• **Christophe CLERC,**
Vice-Président Exécutif / CCO



AGENDA



1. Delfingen, safe networks in motion



2. Contexte 2021



3. Resultats financiers 2021



4. Perspectives

The background is a dark blue gradient. It is decorated with numerous small, light blue dots of varying sizes. From many of these dots, thin, light blue horizontal lines extend across the frame, creating a sense of motion and connectivity, reminiscent of a network or data flow.

**DELFINGEN,
safe networks in motion**

**Delfingen s'adapte en
permanence aux
conditions
économiques extrêmes**



**Tout en captant les
opportunités de
croissance induites par
les transformations du
marché**

Nos atouts

Un acteur incontournable de la mobilité durable

- Systèmes de protection
- Transfert de fluides

Un leader du marché

Une présence mondiale

42 sites dans 22 pays

360M€ (x2 en 5 ans)

Chiffres d'affaires



A large tree with thick, moss-covered roots in a forest. The roots are prominent and spread out across the forest floor, which is covered in dry leaves and small plants. The background shows a dense forest of tall, thin trees with sunlight filtering through the canopy.

Des racines profondes pour faire face aux éléments et pour nourrir notre croissance

**Les feuilles :
nos clients**

**Les branches :
nos familles de produits et
marchés**

**Le tronc commun :
nos métiers, savoir-faire et
expertises**

**Les racines :
notre histoire, notre culture,
nos valeurs**

DES HOMMES & DES FEMMES ENGAGÉ.E.S



Valeurs



Responsabilité Sociale
et Engagement Sociétal



Fondation d'entreprise



Éthique des affaires

NOTRE VOCATION

Protéger les réseaux électriques embarqués :

- Réseaux de data
- Réseaux de puissance

Développer des solutions de routing des fluides:

- Refroidissement batteries
- Lavage de capteurs, ...



L'ÉLECTRIFICATION S'ACCÉLÈRE

Mobilité plus propre

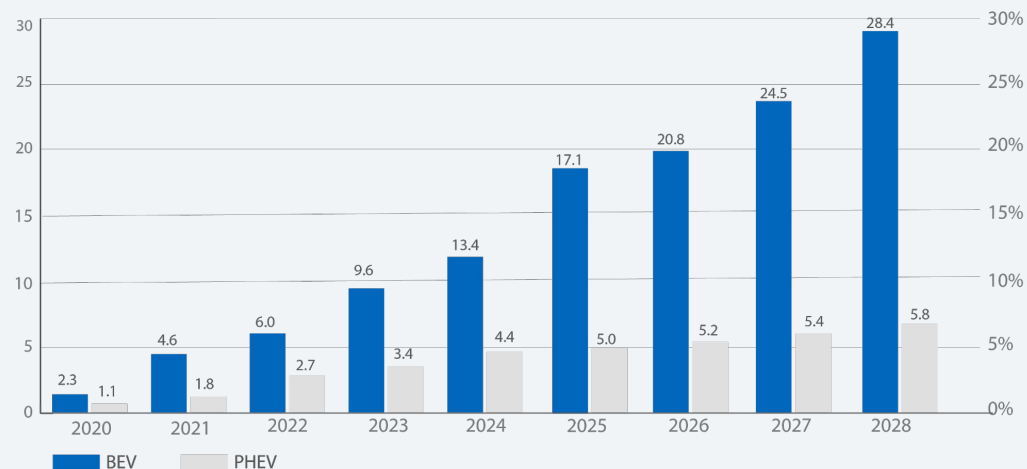
Mobilité plus connectée

Mobilité plus sûre

ÉVOLUTION DE LA MOTORISATION

Évolution du mix 2020-2030

(en % de la production automobile mondiale)



Europe

≈ 40%
BEV + FCEV
en 2030



Chine

≈ 40%
BEV + FCEV
en 2030



Asie

≈ 25%
BEV + FCEV
en 2030



N/A

≈ 20%
BEV + FCEV
en 2030

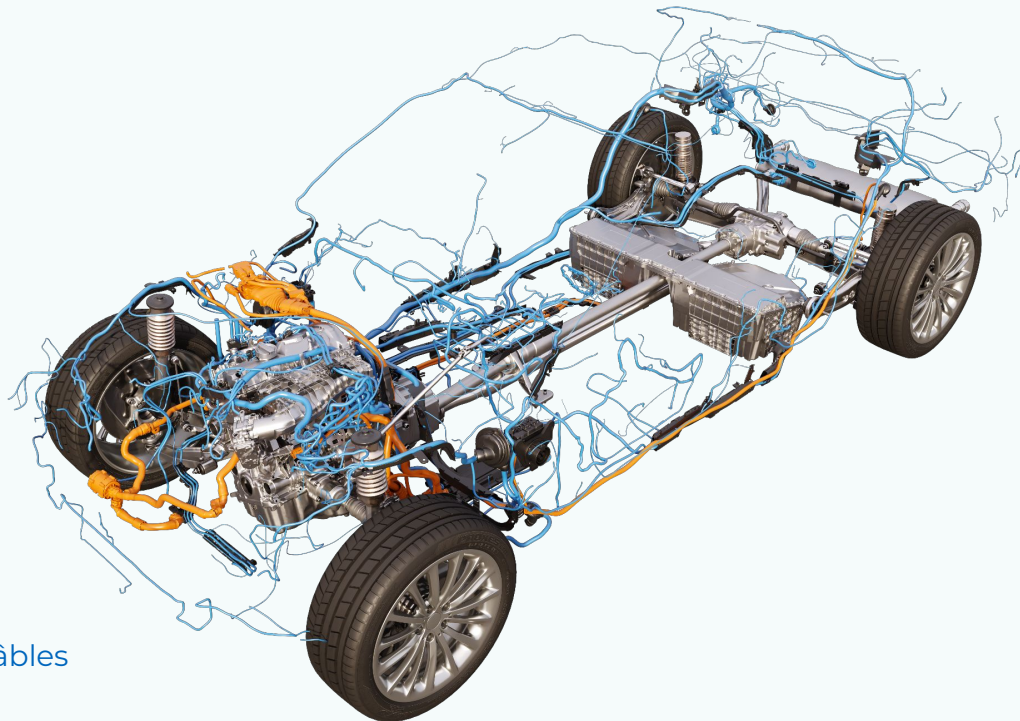
source: IHS février 2022

LE CÂBLAGE ÉLECTRIQUE

Notre mission :
protéger les réseaux embarqués

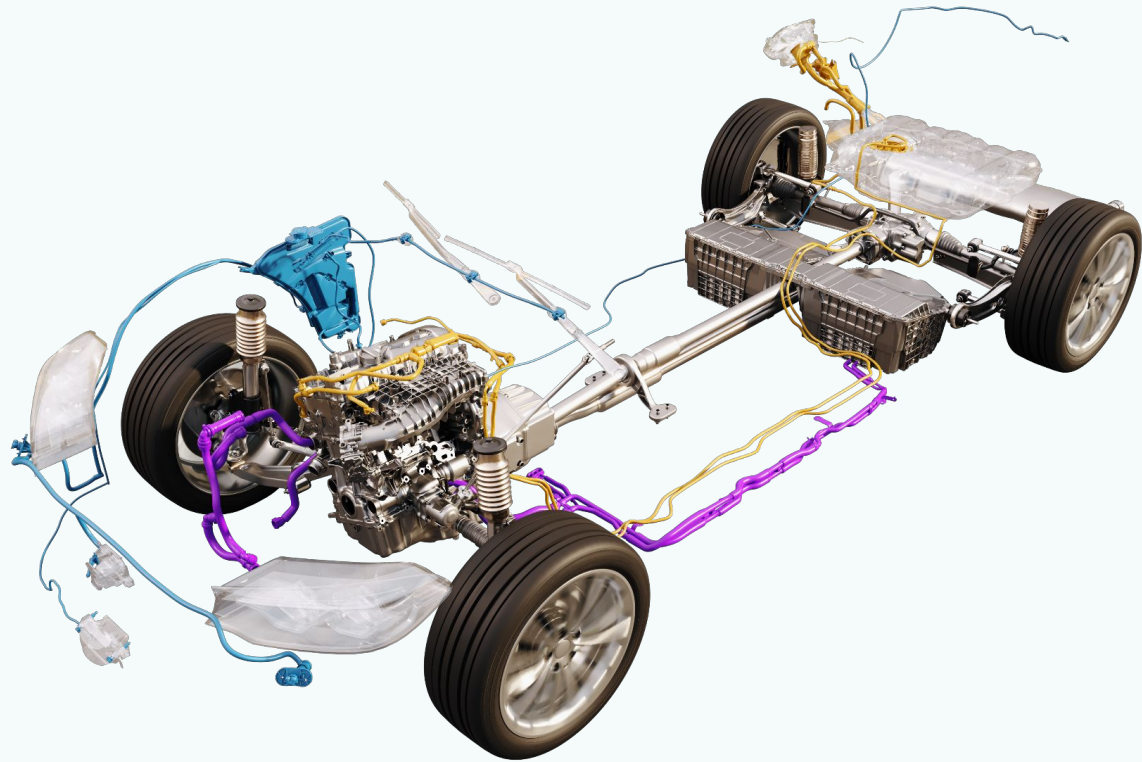
Un portefeuille complet de solutions
pour la gestion des câbles
(protection, routage et fixation) :

- Tubes plastiques
- Gaines textile
- Pièces injectées pour le cheminement de câbles



LE TRANSFERT DE FLUIDES

Notre mission :
être un expert des tubes techniques





DELFINGEN, une entreprise libre, indépendante et prospère



PARTNERSHIP



PRODUCTS



PLEASURE



PERFORMANCE

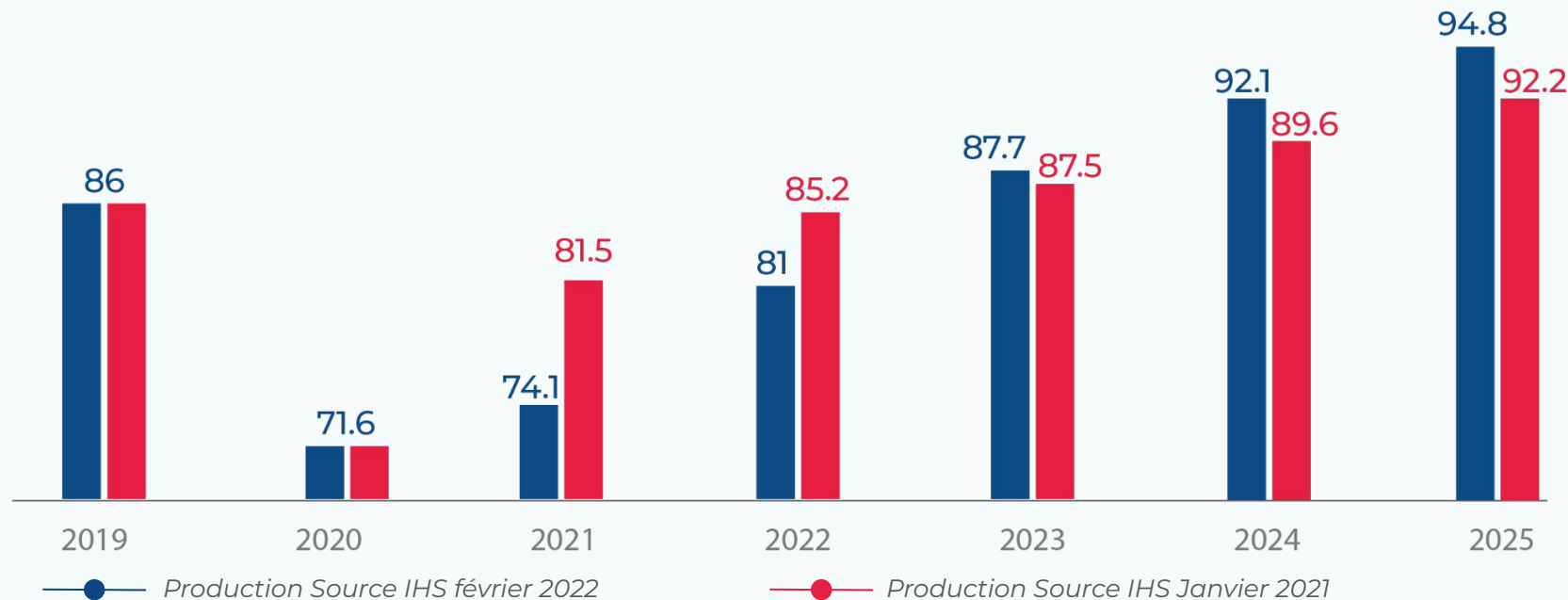


PLANET

Contexte 2021

Évolution de la production automobile

(en millions de véhicules)



Matières premières

Envolée des cours

Difficultés d'approvisionnement



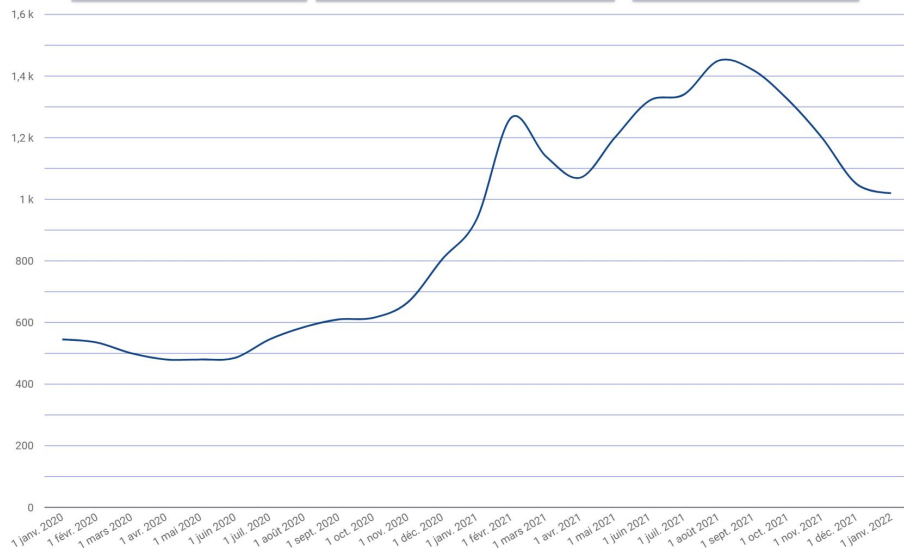
Indice des matières premières

AMERIQUES

Material Index: Polypropylene (PP) \$/... (1) ▾

Date: 1 janv. 2022, 1 déc. ... (25) ▾

...

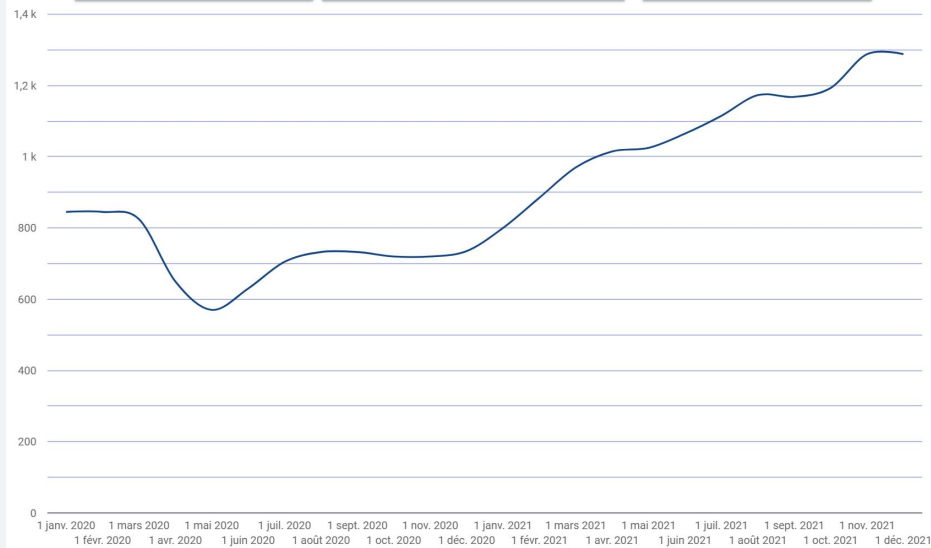


Indice des matières premières

EUROPE/AFRIQUE

Material Index: C3 Propylène (PP) €/1... (1) ▾

Date: 1 déc. 2021, 1 nov. ... (24) ▾



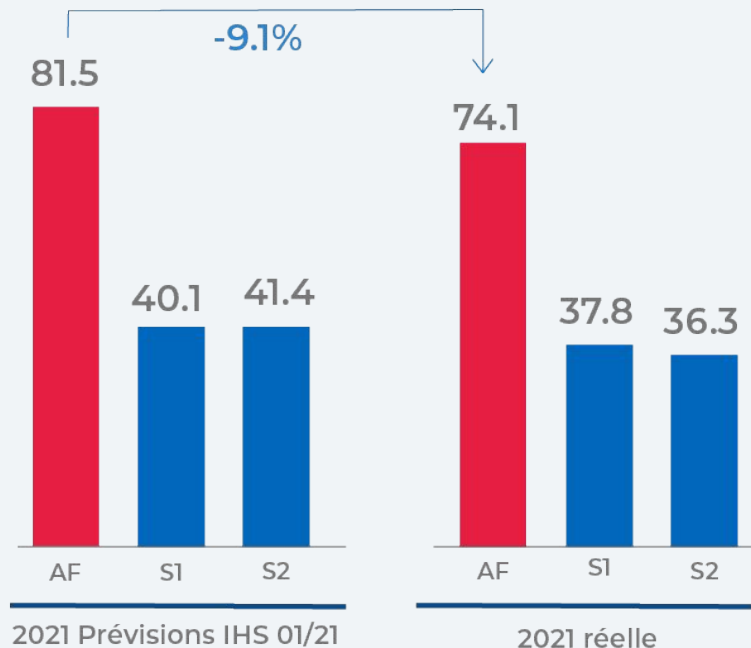
2021 profondément marquée par la pénurie de puces électroniques

Production Automobile

Par région en 2021 vs 2020

- Amérique du Nord: Stable
- Europe: -4.8 %
- Chine: +6.6%
- Autres pays d'Asie: +7.5%

**PRODUCTION
AUTOMOBILE**
(en millions de véhicules)



9.6M
**PRODUCTION
MANQUANTE DE
VÉHICULES EN 2021**

74.1M véhicules fabriqués VS 81,5M prévus

Résultats financiers 2021

Synthèse financière

Des résultats supérieurs à ceux de la dernière guidance



**Forte croissance organique
et surperformance du
marché automobile**



**Résultat Opérationnel
Courant (ROC) de 6,6% des
ventes**



**Résultat net de 4,5% des
ventes**



**Amélioration des ratios
de liquidité et de
structure financière**

Ventes par division

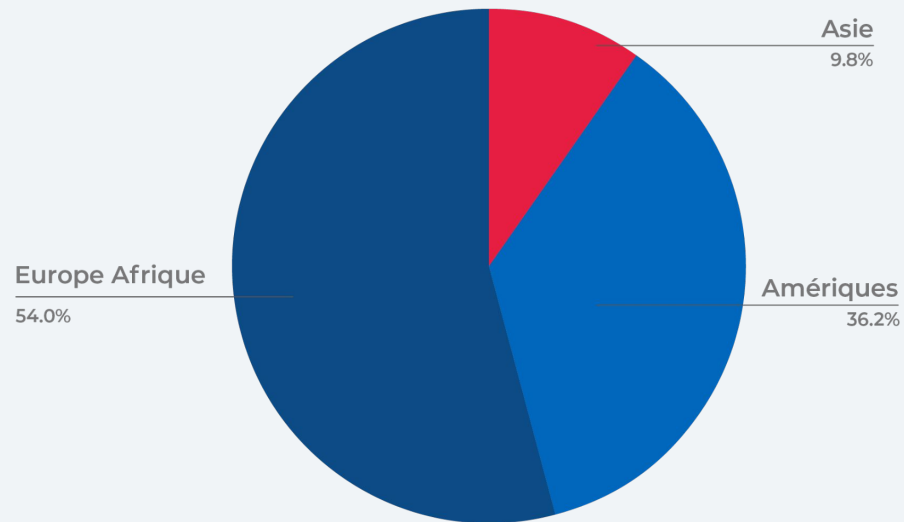
Automobile / Industriel / SCHLEMMER

En M€	2021	2020	Publié	Organique	Effet de change	Nouveau périmètre
Total	363,0	241,9	50,1%	11,5%	-2,4%	40,9%
Automobile	190,6	169,7	12,3%	14,7%	-2,5%	-
Industriel	40,8	35,8	14,0%	29,6%	-3,5%	-12,1%
Schlemmer	131,6	36,4	261,7%	-19,8%	-1,0%	282,5%

Répartition des ventes par région en 2021



En 2021, intégration de 100% du périmètre Schlemmer Europe Afrique



Ventes Automobile Performance vs. marché

Sur le marché automobile, la production mondiale a augmenté de 2,5%
Delfingen affiche une croissance organique de 14,7%



Organique	17,6%	1,8%	35,5%
Evolution du marché automobile	2,4%	-3,4%	4,0%
Performance vs organique (bps)	15,2	5,2	31,5

Ventes Automobile Segment de marché

En M€	2021	2020	Publié	Organique	Effet de Change
Systèmes de protection	148,4	120,6	23,0%	25,5%	-2,5%
Transfert de fluides	32,9	35,8	-8,1%	-5,4%	-2,8%
Fixation pour garnitures d'intérieur	6,1	4,2	45,5%	50,3%	-4,9%
Services logistique et assemblage	3,2	9,1	-64,8%	-64,8%	0%

Résultats

Forte croissance des ventes

Impact des hausses de prix matières de l'ordre de 3.5 à 4.0 pts de marge

Adaptation de la structure de coût tout en construisant l'avenir

<i>m€</i>	2021	2020
Ventes	363,0	241,9
Ebitda	44,9	37,6
% des ventes	12,4%	15,6%
Résultat Opérationnel Courant	24,1	22,3
% des ventes	6,6%	9,2%
Autre résultat opérationnel	0,1	31,5
Résultat financier	(2,9)	(4,3)
Impôts	(5,0)	(4,0)
Résultat net	16,1	45,5
% des ventes	4,5%	18,8%

Cash flow

Augmentation du flux de trésorerie
générée par l'activité de 83%

	2021	2020
Capacité d'Autofinancement d'Exploitation	44,0	33,9
Variation du BFR	(13,3)	(16,0)
Impôts versés	(4,2)	(3,4)
Flux de trésorerie d'activité	26,5	14,5

Cash flow

Free Cash Flow positif de 12,4 m€, après financement des investissements

	2021	2020
Dette Nette Ouverture	103,7	69,4
Flux de trésorerie d'exploitation	(26,5)	(14,5)
Investissements	14,1	9,4
Décaissement / acquisition	-	24,9
Augmentation de capital	-	(3,3)
Dividendes	1,0	
Frais financiers	3,7	3,1
Variation dette IFRS 16	5,8	14,9
Autres	2,0	(0,2)
Dette Nette Clôture	103,9	103,7
Dont dette IFRS 16	32,4	26,6

Structure financière

Amélioration des ratios d'endettement
et de couverture de la dette

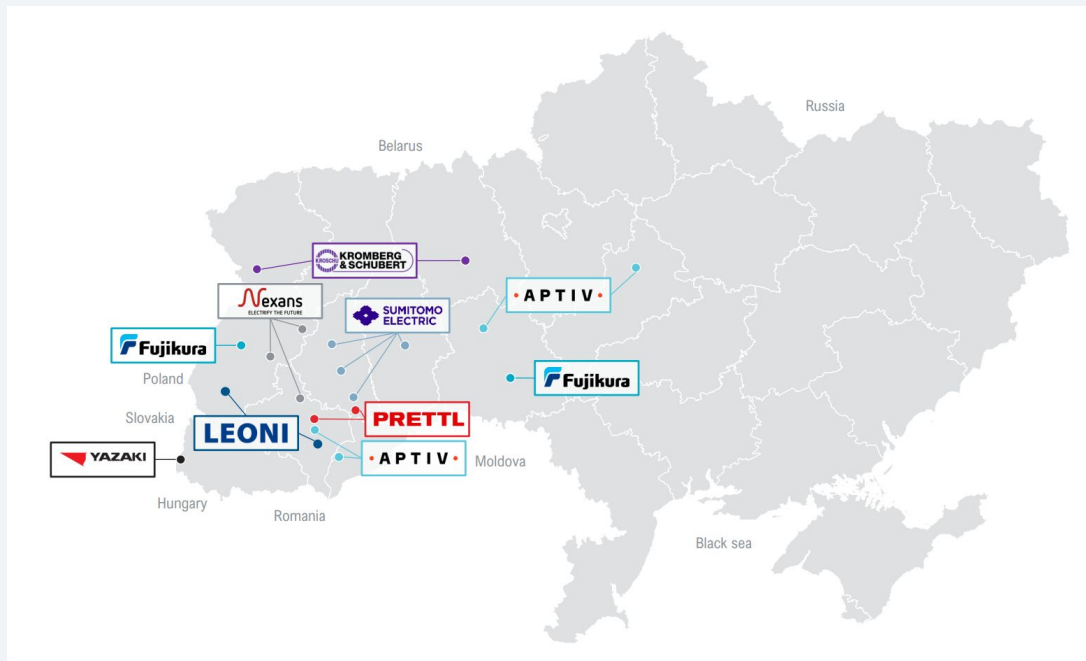
	2021	2020
Dette nette	103,9	103,7
Capitaux propres (m€)	138,8	117,7
Dette Nette/Ebitda	2,31x	2,76x
Gearing	75%	88%

The background is a dark teal color. It features a pattern of thin, light teal horizontal lines. Scattered across these lines are small, light teal dots of varying sizes. The dots and lines are more densely packed on the left and right sides, creating a sense of depth and movement, while the center is relatively clear, making the text stand out.

Perspectives

La plupart des cableurs automobiles sont présents en Ukraine

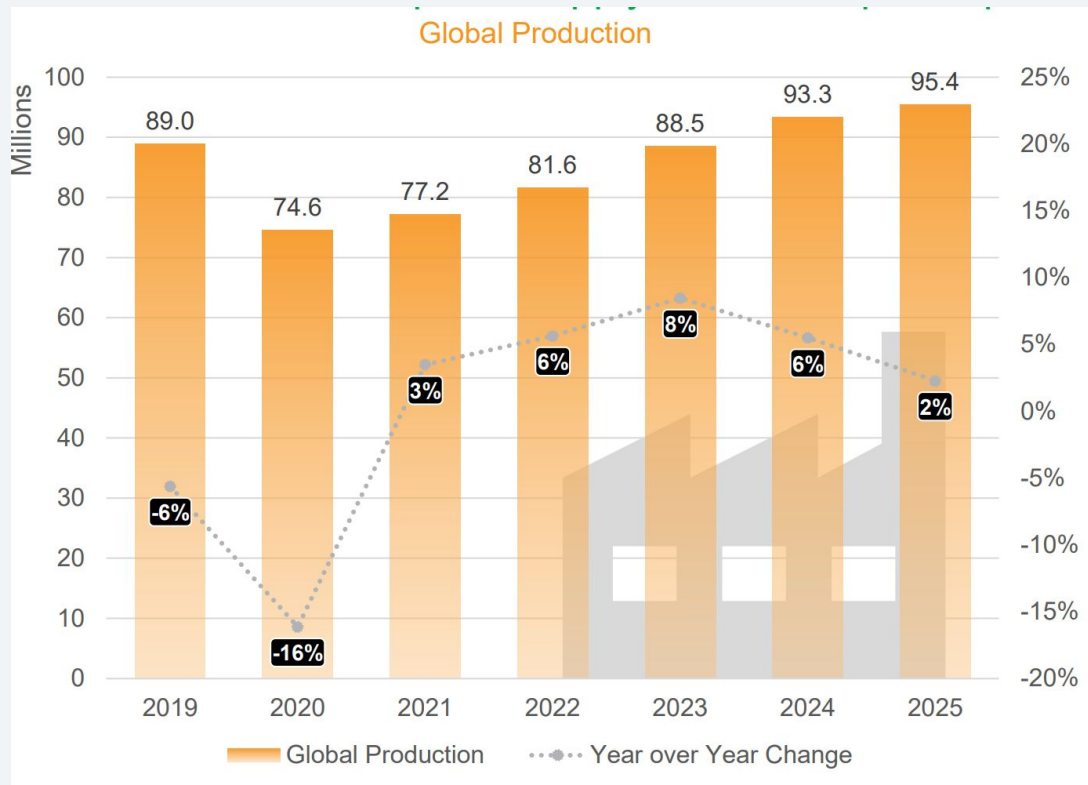
- 7% des câblages importés en UE viennent d'Ukraine
- Les constructeurs automobiles allemands sont impactés par les ruptures d'approvisionnement
- Processus de relocalisation en cours vers la Roumanie et l'Afrique du Nord qui va prendre plusieurs mois



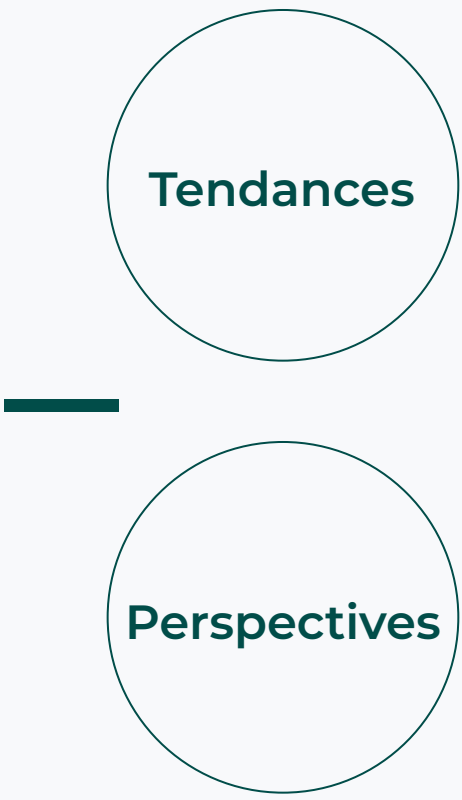
Source : Roland Berger

La croissance de la production automobile mondiale est revue à la baisse à +6% (vs +10%)

- Difficulté d'approvisionnement en câblage
- Difficulté d'approvisionnement en certaines matières importées principalement de Russie (Palladium, Nickel, ...)
- Effondrement du marché Russe (1.5 m de voitures / an)
- L'Europe est la plus particulièrement touchée mais devrait croître par rapport à 2021



Source : IHS mars 2022



Tendances

Perspectives

Un contexte de marché toujours extrêmement difficile et volatile largement dominé par les conséquences de la crise Russie / Ukraine

Le management s'attend donc à un impact négatif sur la production automobile et la rentabilité

Le chiffre d'affaires réalisé dans la région (Russie, Ukraine, Biélorussie) est de l'ordre de 10 m€. La contribution aux capitaux propres du groupe de l'ordre de 2,5 m€ pourrait faire l'objet d'une dépréciation

Toutefois cette crise pourrait encore accélérer à terme les tendances du marché :

- Electrification des véhicules
- Localisation des productions

MERCI

DELFINGEN Industry S.A.

Corporate Headquarters

Rue Emile Streit

25340 Anteuil

France

Tel: +33 3 81 90 73 00

www.delfingen.com

delfingen@delfingen.com

